

# TABLEAU DE BORD DE FRANCE INDUSTRIE

Juin 2025

## TABLEAU DE BORD DE FRANCE INDUSTRIE

Les infos du mois .....	
Les chiffres clés .....	
1- Croissance .....	
2- Production industrielle .....	
3- Valeur ajoutée .....	
4- Poids de l'industrie dans le PIB .....	
5- Enquêtes de conjoncture .....	
6- Indicateurs de tension .....	
7- Echanges extérieurs .....	
8- Demande intérieure .....	
9- Investissement .....	
10- Financement .....	
11- Taux d'intérêt et situation de la trésorerie .....	
12- Coûts salariaux .....	
13- Emploi dans l'industrie manufacturière .....	
14- Mobilité de la main d'œuvre .....	
15- Démographie des entreprises .....	
16- Résultats d'exploitation .....	
17- Matières premières et pétrole .....	
18- Prix du gaz, de l'électricité, à la production et à la consommation	
19- Taux de change .....	
20- Emissions de gaz à effet de serre.....	

## Les chiffres clés

### Croissance du PIB en volume

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur un trimestre au taux annuel
<b>France</b>	Q1 2025	0,6%	0,5%
<b>Zone euro</b>	Q1 2025	1,5%	2,5%

### Production industrielle

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur trois mois au taux annuel
<b>France</b>	avril 2025	-2,1%	-0,7%
<b>Zone euro</b>	mars 2025	3,9%	20,0%

### Taux d'utilisation des capacités de production (%)

	dernier point connu	
<b>France</b>	Q2 2025	81,6

### Exportations totales de marchandises

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur trois mois au taux annuel
<b>France</b>	avril 2025	-1,8%	-5,3%
<b>Zone euro</b>	mars 2025	12,3%	48,1%

### Emploi dans l'industrie

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur un trimestre au taux annuel
<b>France</b>	Q1 2025	-0,2%	-0,6%

### Excédent Brut d'Exploitation du secteur industriel manufacturier

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur un trimestre au taux annuel
<b>France</b>	Q1 2025	-2,3%	15,1%

### Niveau de coût de l'heure de travail, en euros Industrie manufacturière

	dernier point connu	
<b>France</b>	Q4 2024	47,0
<b>Allemagne</b>	Q4 2024	48,4

### Taux de change : euro/dollar

10 juin 2025 1,14

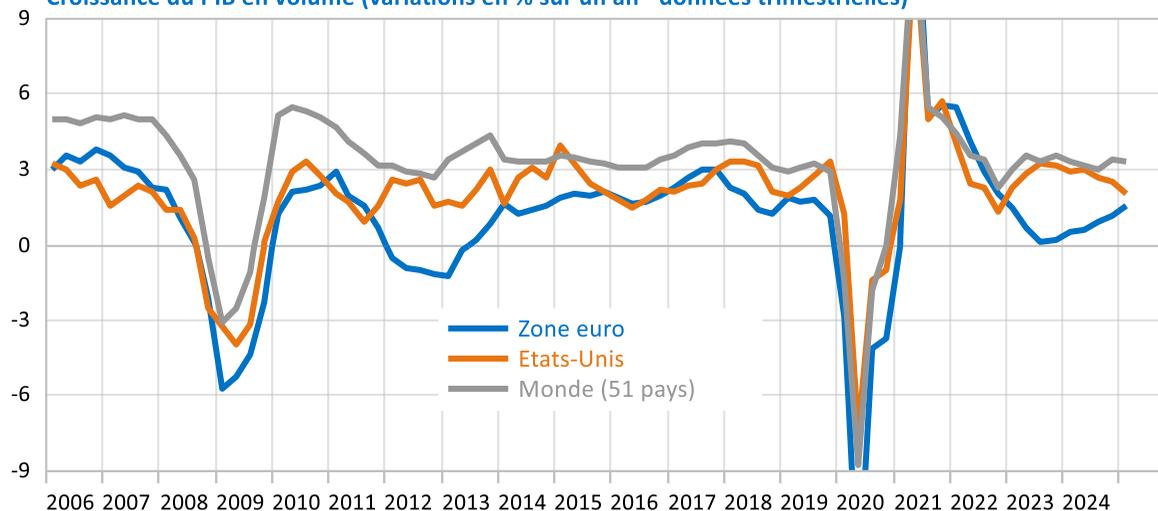
### Cours du Brent (€/baril)

10 juin 2025 58,54

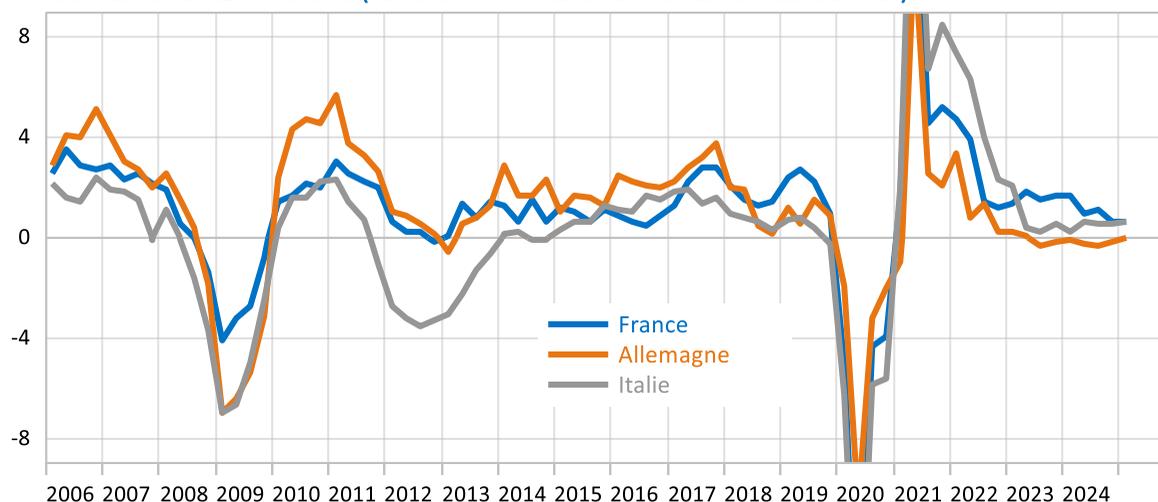
- ✓ La guerre commerciale initiée par les Etats-Unis continue d'impacter sensiblement les flux commerciaux mondiaux. En mai, les exportations chinoises en valeur vers les États-Unis se sont contractées de 34,5 % sur un an, atteignant leur plus bas niveau depuis 2013. Le contournement des droits de douane par des pays tiers continue de jouer à plein puisque les exportations totales de la Chine poursuivent leur croissance avec une hausse de 4,8 % sur un an, bien qu'en ralentissement par rapport à avril. Si la Chine parvient pour l'instant à préserver sa dynamique exportatrice, les diverses rétorsions commerciales ne sont pas sans coût. L'indice de fret conteneurisé à l'exportation de Shanghai progresse fortement depuis début avril et les annonces du « Liberation Day », au point de quasiment doubler par rapport au mois de mars. L'ensemble des routes maritimes connaissent un renchérissement.
- ✓ Aux États-Unis, après un mois de mars marqué par un déficit commercial record, celui-ci a été réduit de plus de moitié en avril, sous l'effet d'un net ralentissement des importations lié à l'entrée en vigueur des droits de douane voulus par Donald Trump. Malgré ces soubresauts du commerce extérieur, les fondamentaux de l'économie américaine semblent rester solides. Le marché du travail continue de refléter une situation proche du plein-emploi : en mai, le taux de chômage s'est établi à 4,2 %, et les créations d'emplois, bien que légèrement en baisse, demeurent robustes (139 000 créations nettes en mai, après 147 000 en avril). Le marché du travail américain continue d'envoyer des signaux de résilience
- ✓ En Europe, la Banque centrale européenne a abaissé ses trois taux d'intérêt directeurs de 25 points de base, ramenant le taux de la facilité de dépôt à 2 %. Une décision largement anticipée par les marchés, renforcée par les derniers chiffres d'inflation de mai, qui témoignent d'un net ralentissement (inflation globale à 1,9 % contre 2,2 % en avril). Lors de sa conférence de presse, Christine Lagarde a laissé entrevoir la possibilité d'une pause dans le cycle de baisse des taux. Les anticipations de marché traduisent d'ailleurs cette prudence, n'escomptant désormais plus qu'une seule nouvelle baisse d'ici fin 2025.
- ✓ En France, l'activité est peu dynamique. Au premier trimestre 2025, le PIB n'a progressé que de +0,1 %, portant l'acquis de croissance annuel à seulement 0,3 %. La demande intérieure privée demeure faible : les entreprises freinent leurs investissements, pénalisées par un climat d'incertitude et une dégradation de leur situation financière. Du côté des ménages, la prudence reste de mise : le taux d'épargne poursuit sa hausse, atteignant 18,8 % du revenu disponible brut, signe d'une nette préférence pour la précaution. Sur le front de l'emploi, un léger recul a été enregistré au premier trimestre, avec une baisse de -0,1 % de l'emploi salarié (soit -20 900 postes). Cette contraction touche principalement le secteur privé et les contrats courts, tandis que les CDI restent globalement stables. La fonction publique, quant à elle, a enregistré 7 800 créations de postes.

## 1- Croissance

Croissance du PIB en volume (variations en % sur un an - données trimestrielles)



Croissance du PIB en volume (variations en % sur un an - données trimestrielles)



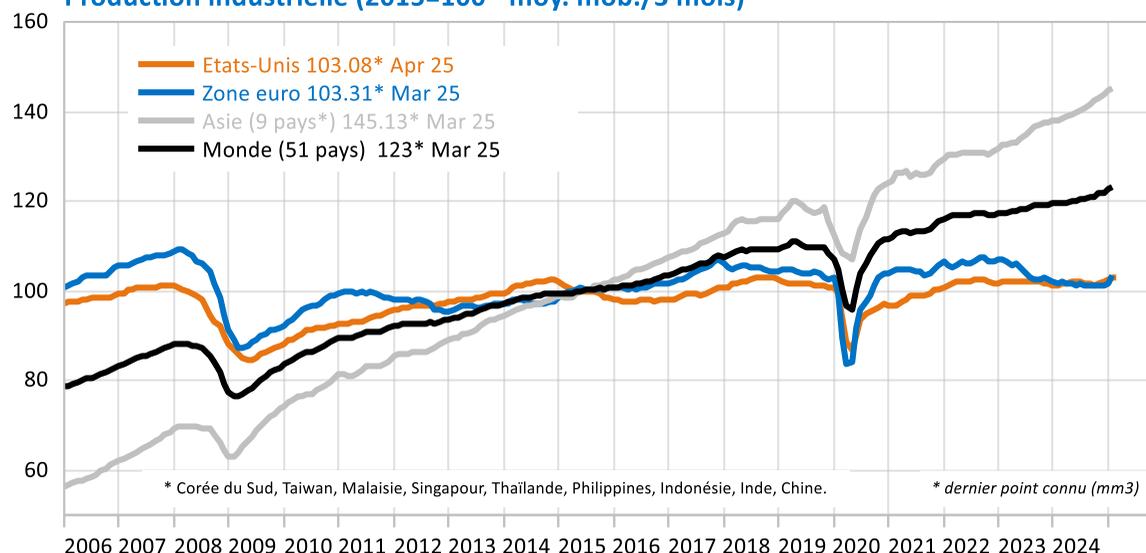
Sources : Comptes nationaux

Croissance du PIB en volume  
Variations en %

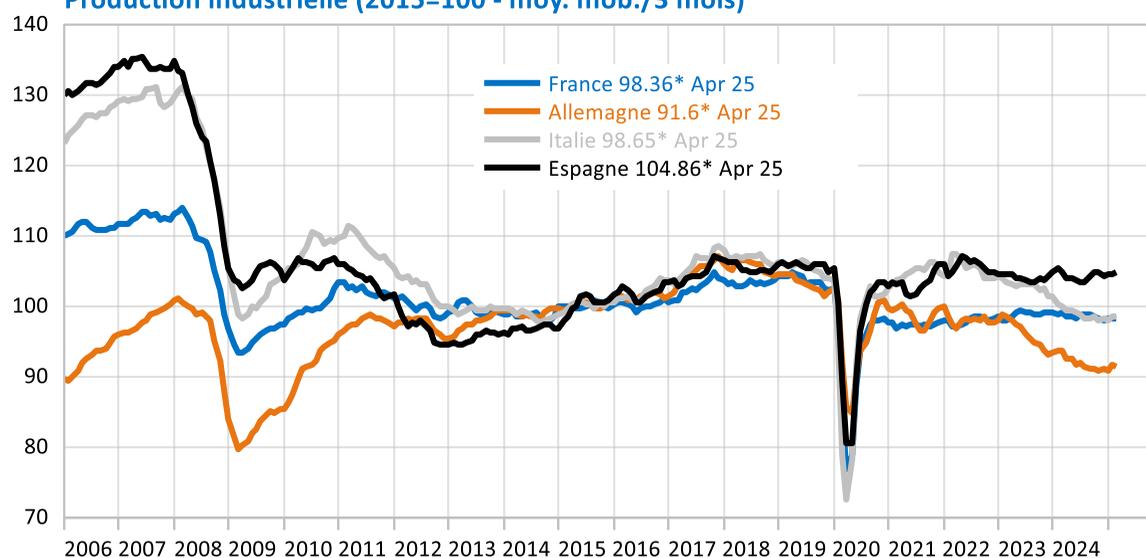
	2024/2023	2025Q1/2024Q1	2025Q1/2024Q4
Monde (51 pays)	3,2%	3,3%	2,6%
Etats-Unis	2,8%	2,1%	-0,2%
Zone euro	0,8%	1,5%	2,5%
France	1,1%	0,6%	0,5%
Allemagne	-0,2%	0,0%	1,6%
Italie	0,5%	0,7%	1,1%

## 2- Production industrielle

### Production industrielle (2015=100 - moy. mob./3 mois)



### Production industrielle (2015=100 - moy. mob./3 mois)



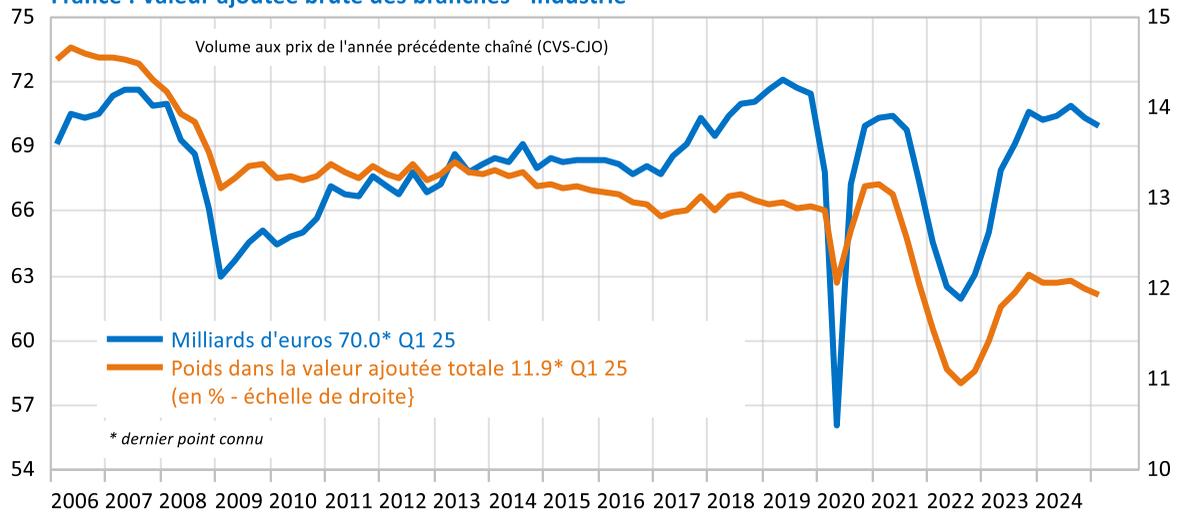
Sources : Insee, Eurostat, Federal Reserve Board, Instituto Nacional de Estadística

### Ratio production industrielle (100 = décembre 2015)

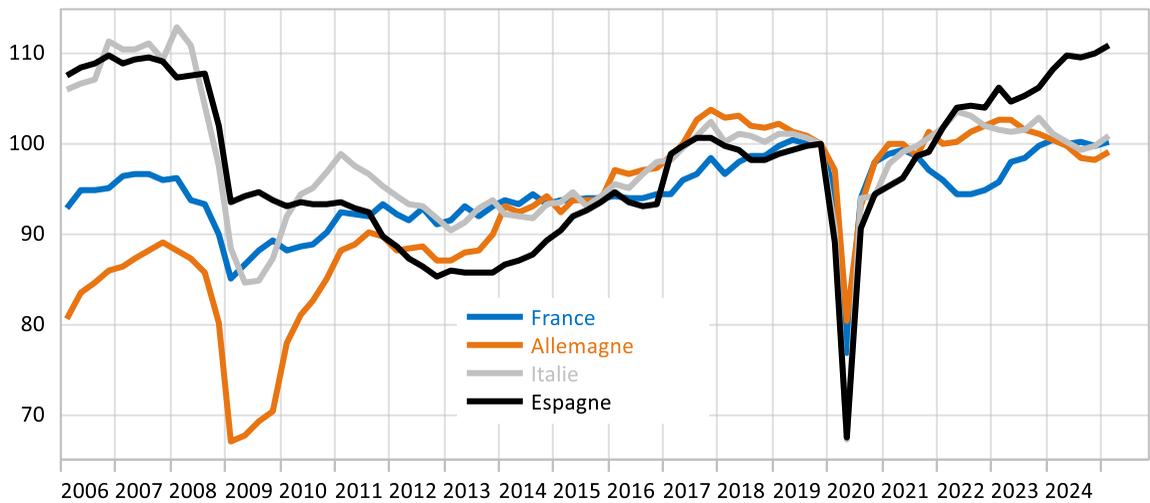
	février 2025	mars 2025 dernier point
France/Zone euro	96,7	94,3
Allemagne/Zone euro	86,1	85,9
Italie/Zone euro	96,5	94,0
Espagne/Zone euro	101,3	99,5

### 3- Valeur ajoutée

France : Valeur ajoutée brute des branches - Industrie



Valeur ajoutée brute : Industrie manufacturière (4ème trimestre 2019=100)



Sources : Insee, Eurostat

France : Valeur ajoutée brute des branches - Industrie

Volume aux prix de l'année précédente chaîné (CVS-CJO)

(Source: INSEE)	2023	2024	glissement sur un an en	Q1 2025 dernier point
Mrds Euro	68,15	70,46	-0,29	70,00
Poids dans la valeur ajoutée totale	11,83	12,06		11,94

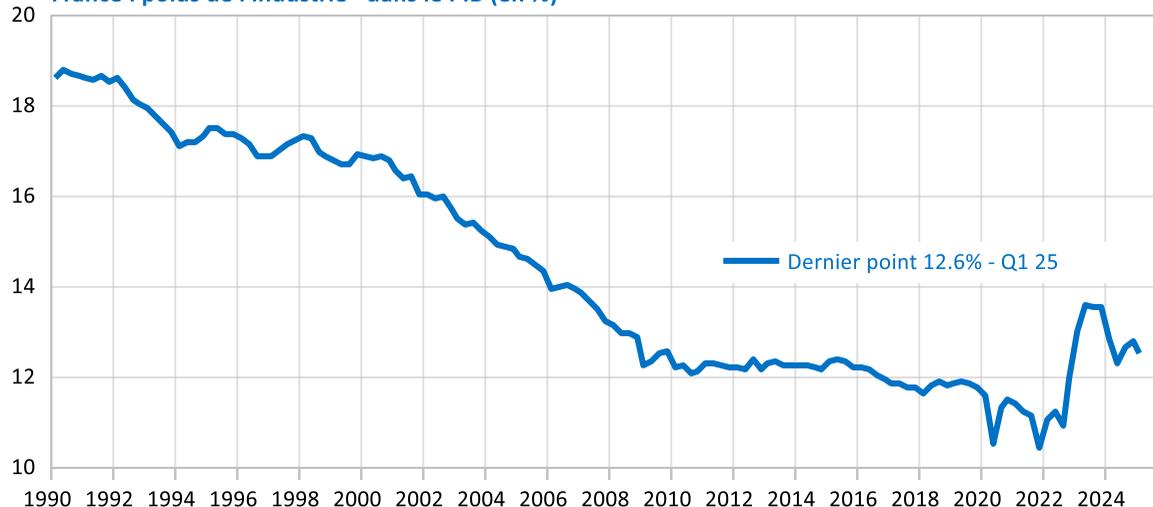
Valeur ajoutée brute : Industrie manufacturière

Volume aux prix de l'année précédente chaîné (CVS-CJO)

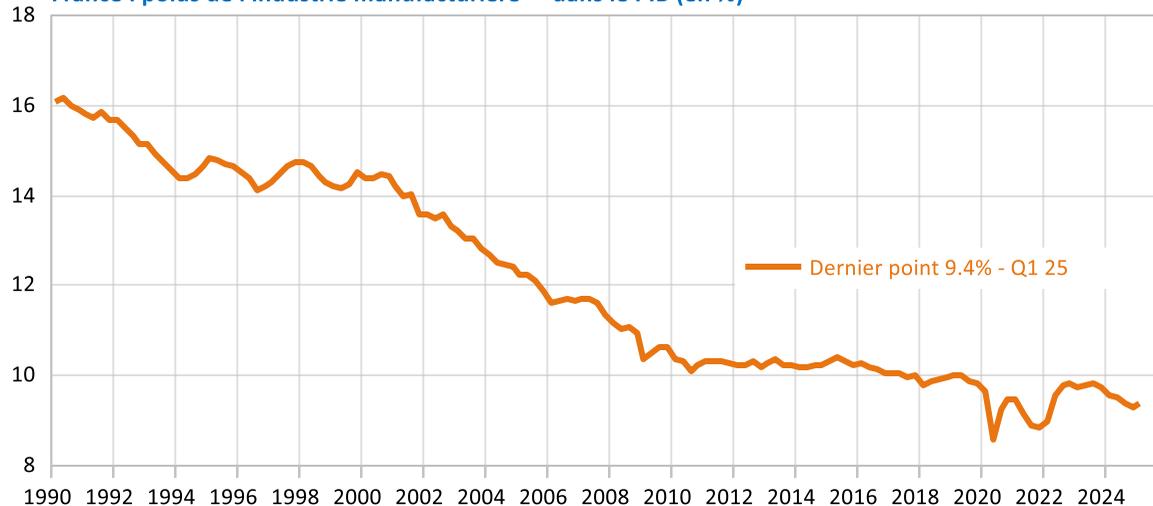
(Source: Eurostat)	2023	2024	glissement sur un an en	Q1 2025 dernier point
Mrds Euro, 2015 CHND PRICES				
France	59,36	60,66	-0,08	60,76
Allemagne	169,24	164,58	-1,25	164,47
Italie	64,32	63,24	-0,16	63,75
Espagne	34,32	35,54	2,50	36,02

## 4- Poids de l'industrie dans le PIB

France : poids de l'industrie\* dans le PIB (en %)



France : poids de l'industrie manufacturière\*\* dans le PIB (en %)



Source : Insee

France : Valeur ajoutée brute des branches rapportée au PIB en %

(Source : INSEE)

	Moyenne 1950 - 1970	Moyenne 1970 - 1990	2000	2010	2020	2023	2024	Q1 2025 dernier point
Industrie*	23,97	20,59	16,79	12,14	11,52	13,56	12,78	12,55
Industrie manufacturière**	22,13	18,15	14,41	10,24	9,47	9,73	9,29	9,38

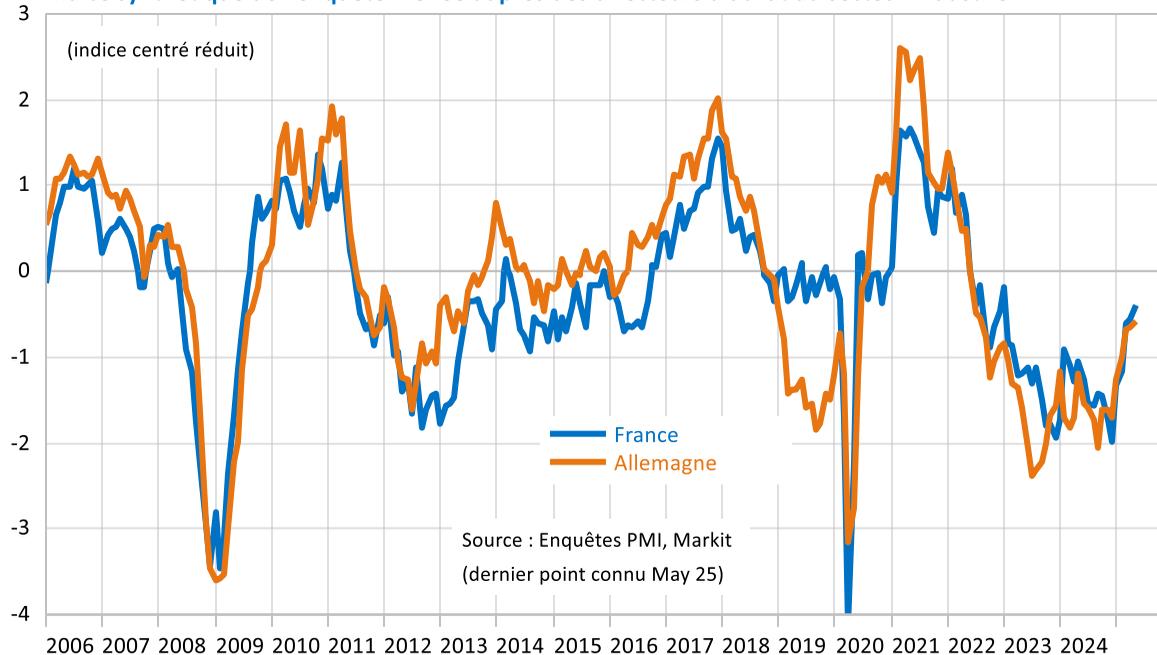
\* Industrie : industrie manufacturière, industries extractives, énergie, eau et déchets.

\*\* Champ de l'industrie manufacturière :

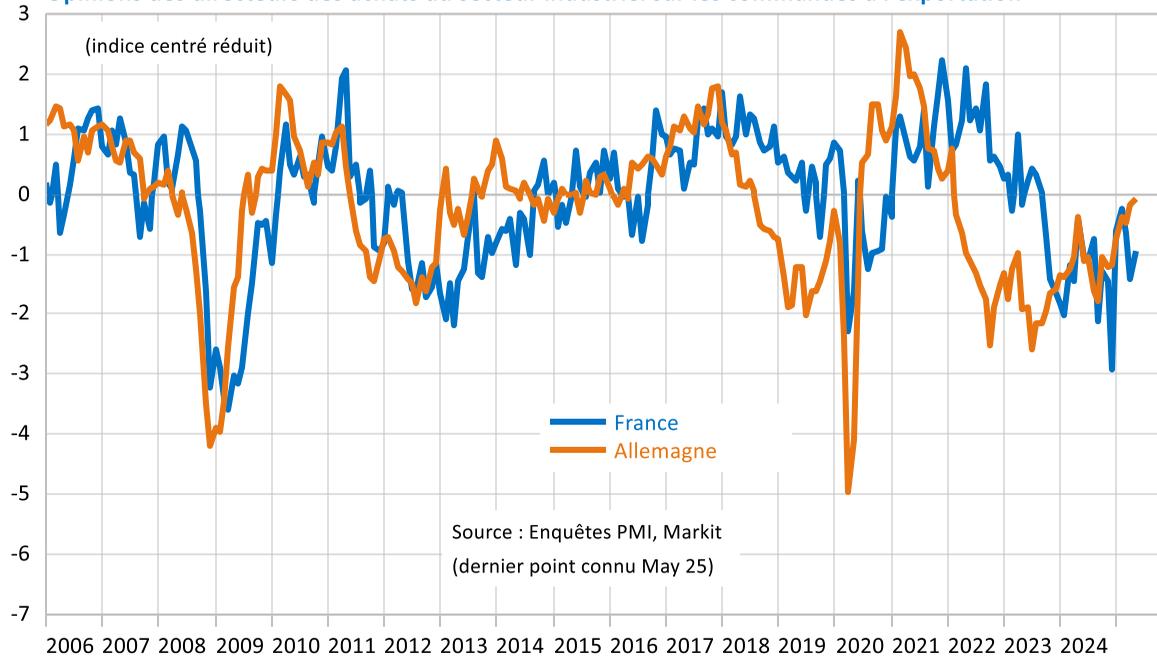
- C1 Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac
- C2 Cokéfaction et raffinage
- C3 Fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques ; fabrication de machines
- C4 Fabrication de matériels de transport
- C5 Fabrication d'autres produits industriels

## 5- Enquêtes de conjoncture

### Indice synthétique de l'enquête menée auprès des directeurs d'achat du secteur industriel



### Opinions des directeurs des achats du secteur industriel sur les commandes à l'exportation



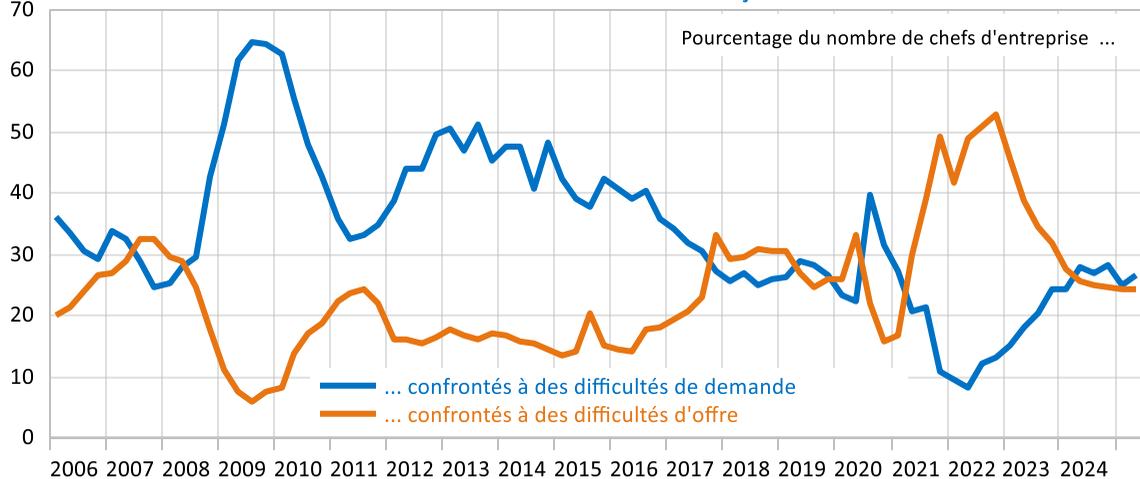
La ligne "0" correspond à la valeur moyenne de l'indice sur longue période.

Quand l'indice se situe au-dessus de la ligne, une progression de l'activité supérieure

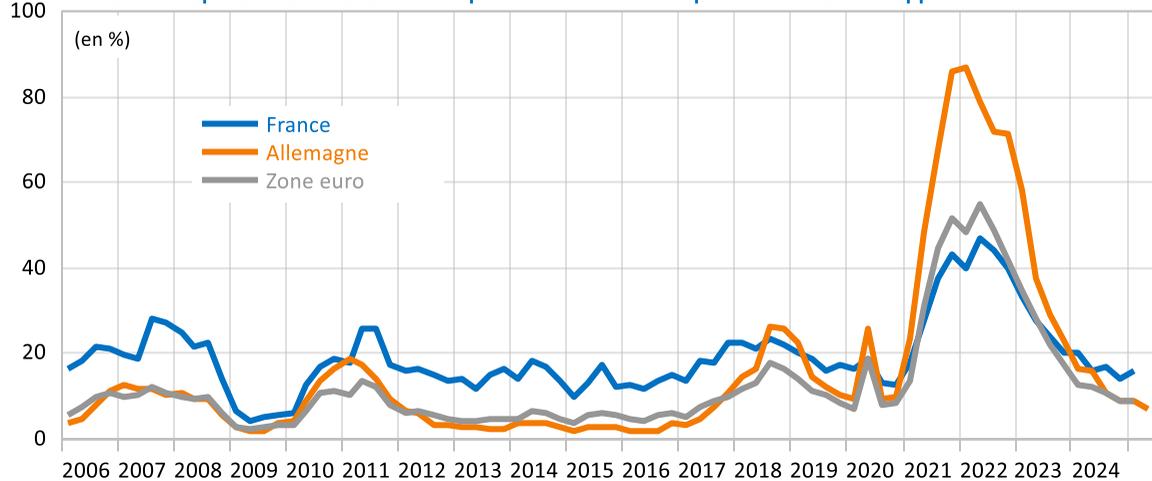
à son rythme tendanciel est attendue et inversement quand l'indice passe en dessous de la ligne "0"

## 6- Indicateurs de tension

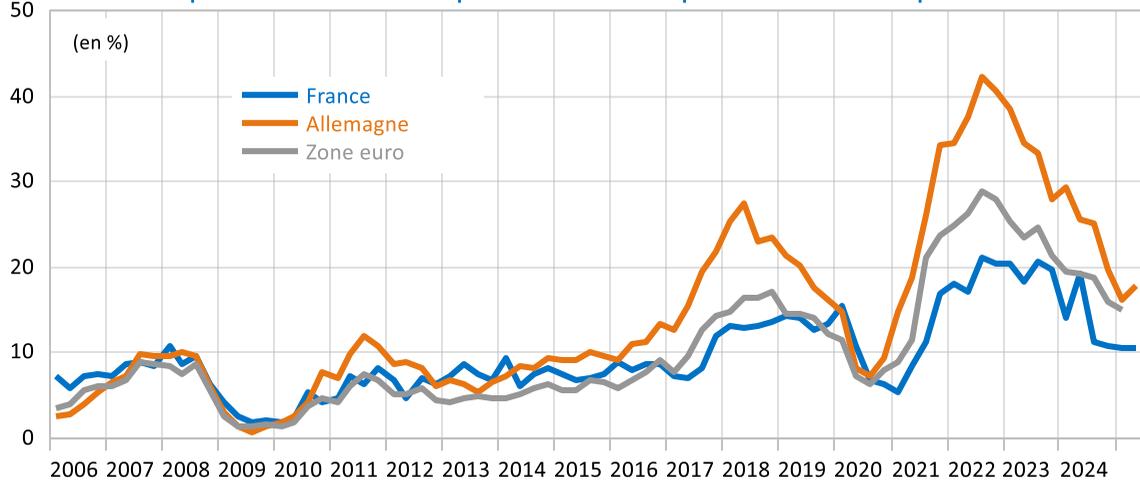
Difficultés d'offre et de demande dans l'industrie manufacturière française



Part des entreprises industrielles dont la production est limitée par des difficultés d'approvisionnement

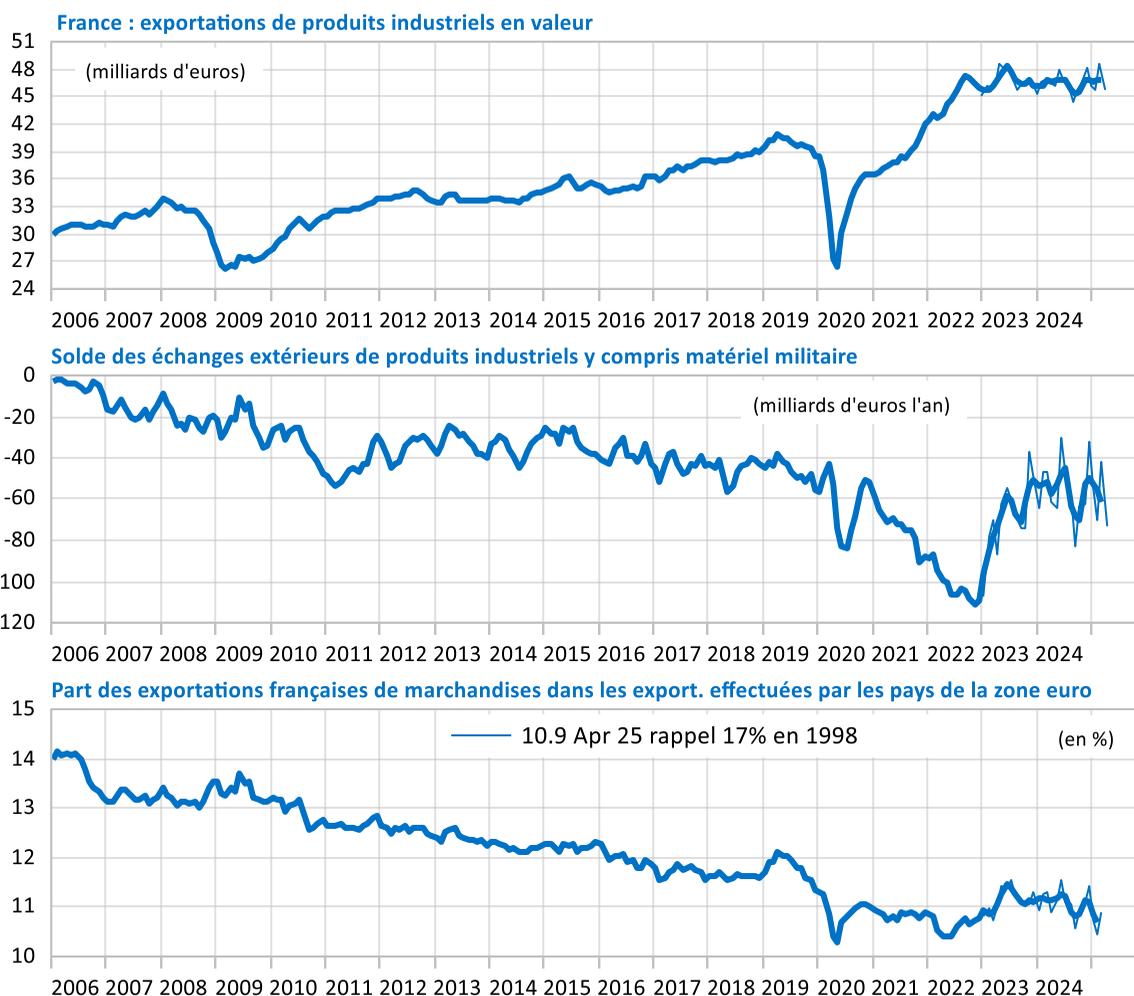


Part des entreprises industrielles dont la production est limitée par une insuffisance de personnel



Source : INSEE, Enquête trimestrielle dans l'industrie, Commission européenne

## 7- Echanges extérieurs



Sources : Douanes nationales - (chiffres du commerce extérieur du mois de septembre 2022)

### France : exportations de produits industriels en valeur

	2023	2024	févr. 2025	mars 2025	avr. 2025 dernier point
Mrds €	561,0	556,7	45,7	48,7	45,8
Glissement sur un an en %			-2,0%	3,9%	-1,9%
Variations sur 3 mois au taux annuel			-5,8%	4,4%	-2,4%

### France : solde des échanges extérieurs de produits industriels y compris matériel militaire

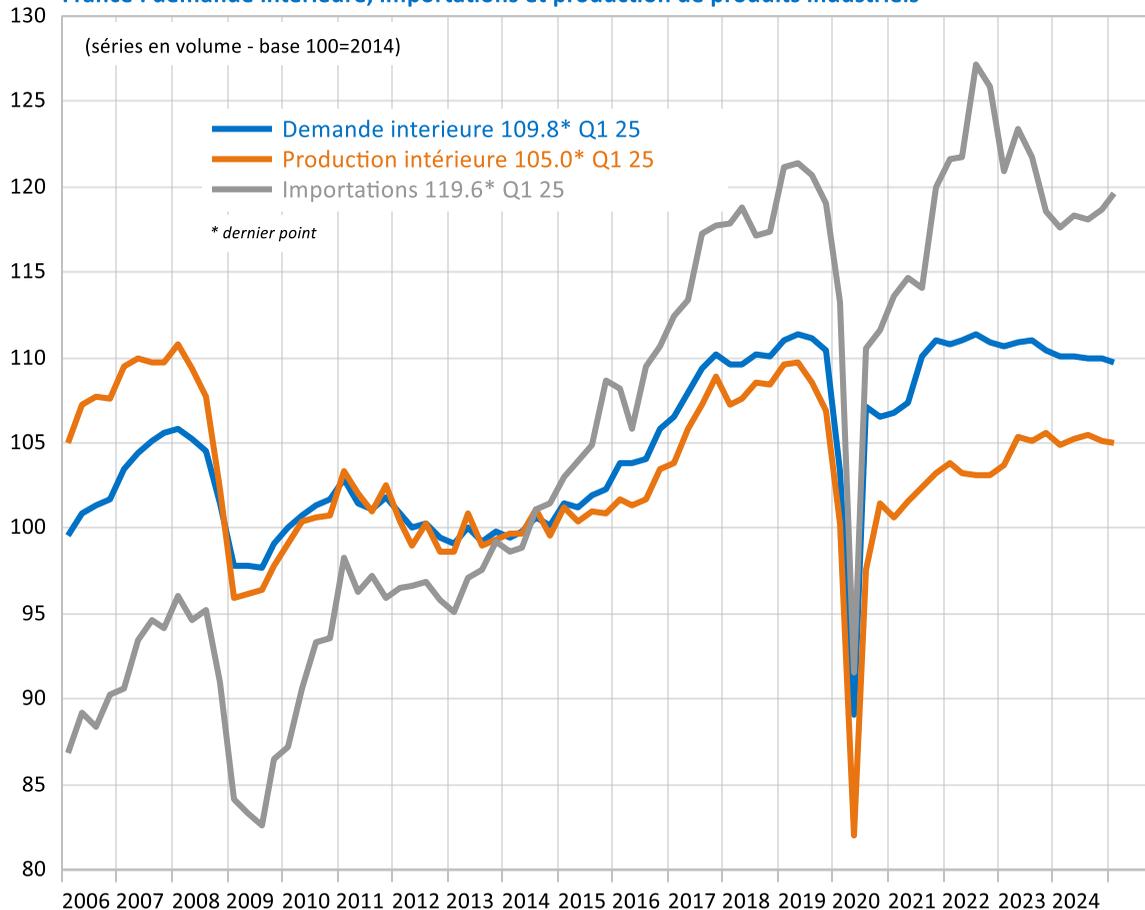
Mrds € l'an	2023	2024	févr. 2025	mars 2025	avr. 2025 dernier point
	-68,3	-55,2	-69,9	-42,1	-73,6

### Part des exportations françaises de marchandises dans les export. effectuées par les pays de la zone euro

	2023	2024	janv. 2025	févr. 2025	mars 2025 dernier point
En %	11,1%	11,1%	10,7%	10,4%	10,9%

## 8- Demande intérieure

France : demande intérieure, importations et production de produits industriels



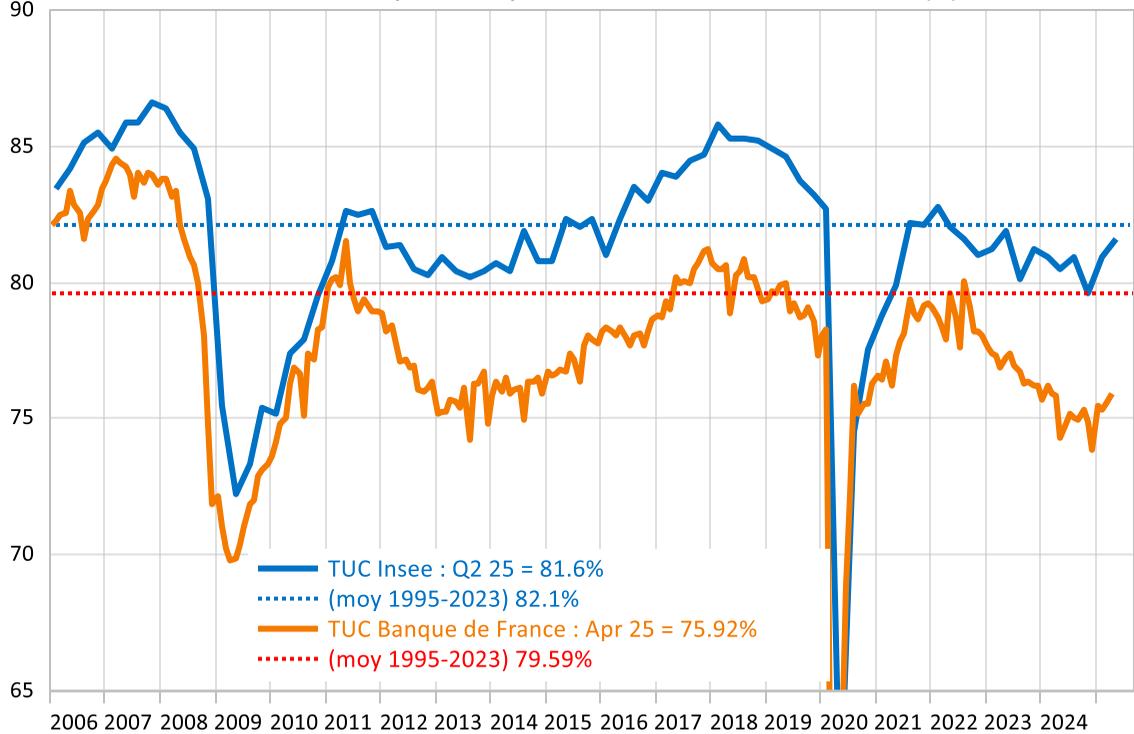
Source : Insee, Comptes nationaux, calcul Rexecode

### Demande intérieure de l'ensemble des branches (variations sur un an en %)

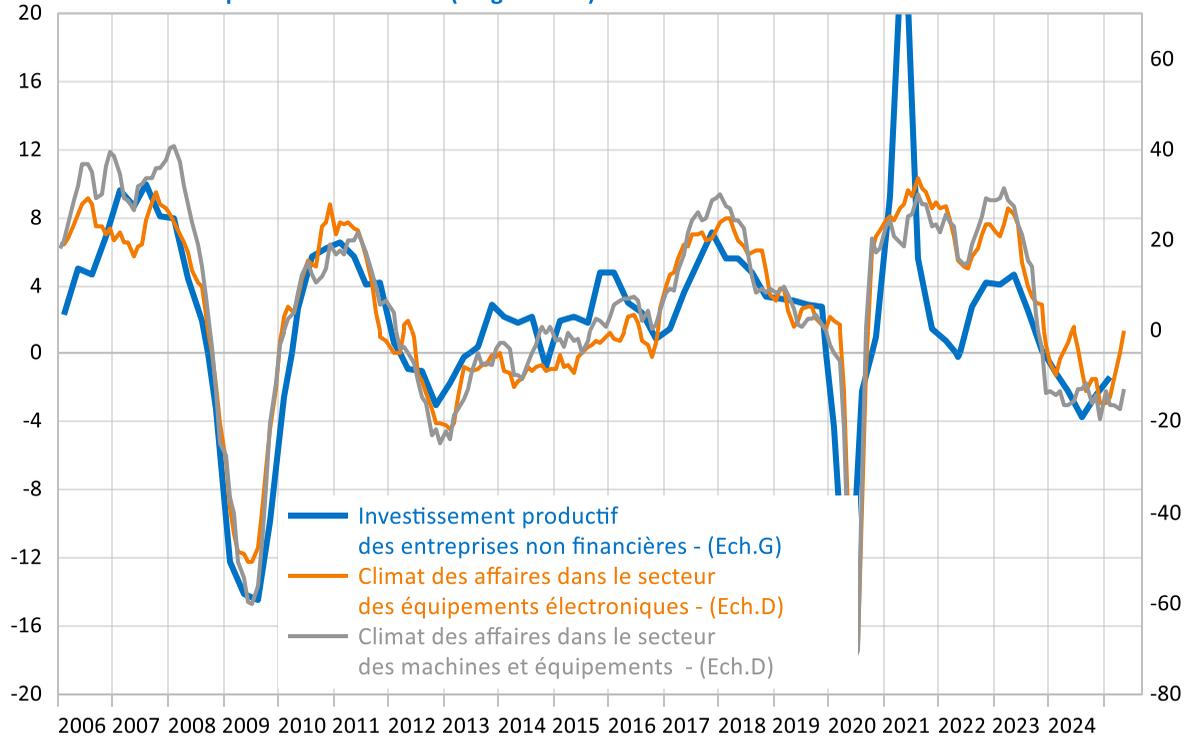
	Q4 2024	Q1 2025 dernier point
Demande intérieure	-0,42%	-0,27%
Production	-0,41%	0,10%
Importations	0,02%	1,70%

## 9- Investissement

France : taux d'utilisation des capacités de production - Industrie manufacturière (%)



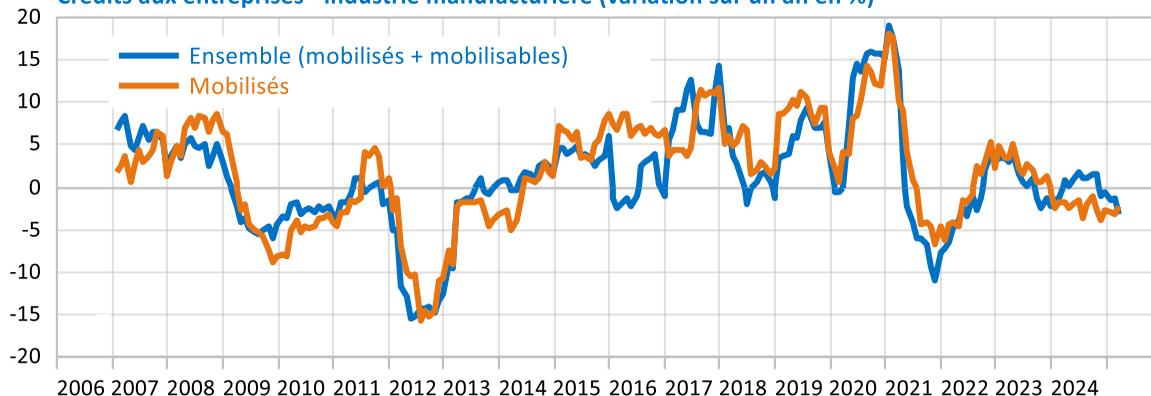
Investissement productif en volume (en g.a. en %) et climats des affaires sectoriels



Source : Insee

## 10- Financement

Crédits aux entreprises - industrie manufacturière (variation sur un an en %)



Crédits aux entreprises - industrie manufacturière

	février 2025	mars 2025 dernier point
<b>Ensemble</b>		
en milliards d'euros	183,7	182,2
en glissement sur un an en %	-1,3%	-3,2%
<b>Mobilisés</b>		
en milliards d'euros	114,4	113,8
en glissement sur un an en %	-3,2%	-2,3%

Nouveaux crédits obtenus par l'ensemble des sociétés non financières

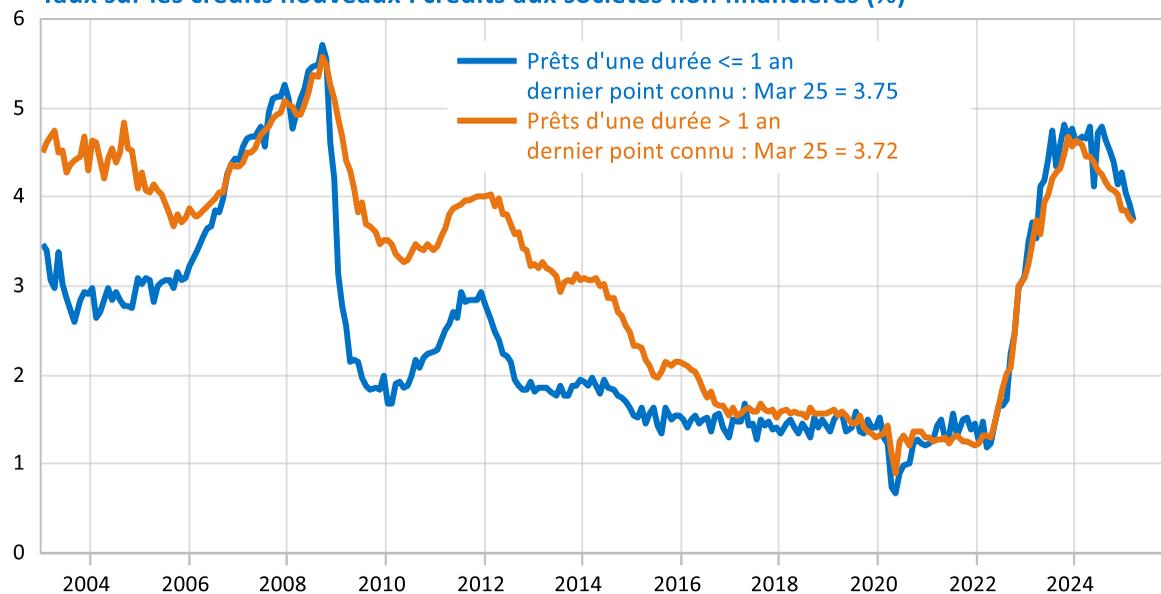


Nouveaux crédits obtenus par les sociétés non financières (cumul sur 12 mois)

	février 2025	mars 2025 dernier point
en milliards d'euros au taux annuel	328,2	333,9
en glissement sur un an en %	6,4%	8,9%

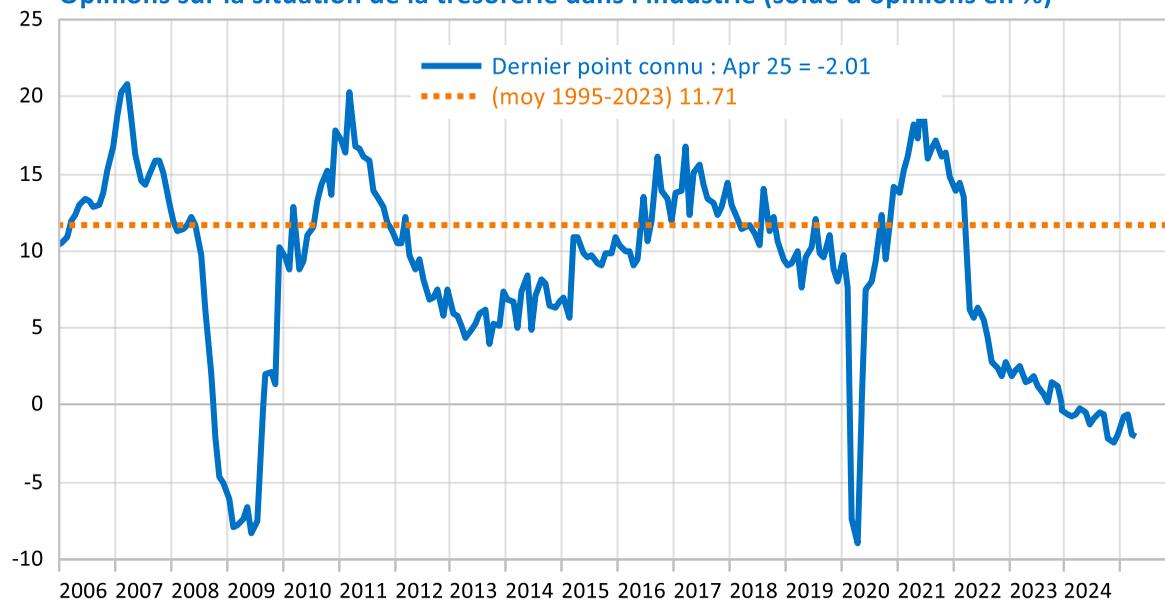
## 11- Taux d'intérêt et situation de la trésorerie

### Taux sur les crédits nouveaux : crédits aux sociétés non financières (%)



Source : Banque de France

### Opinions sur la situation de la trésorerie dans l'industrie (solde d'opinions en %)



Source : Banque de France

## 12- Coûts salariaux

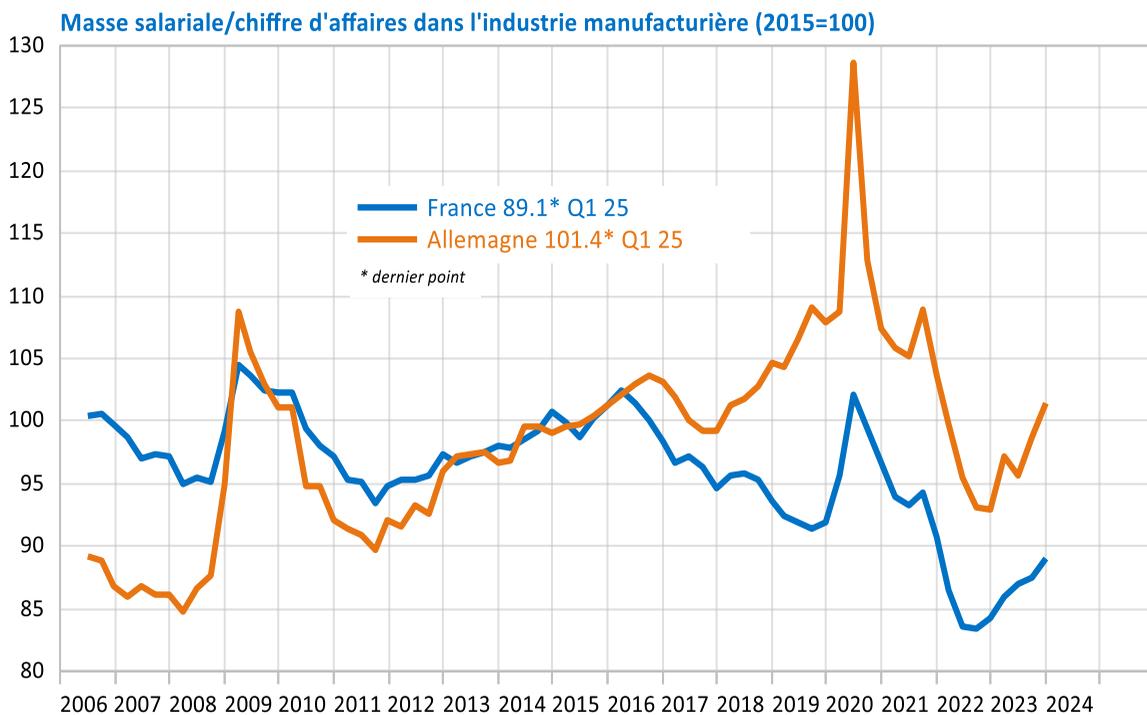
### Niveau de coût de l'heure de travail, en euros courants Industrie manufacturière

Nace Rev.2 (Rev.1 avant 2008) - entreprises de 10 employés et plus

	Enquête 2000	Enquête 2004	Enquête 2008	Enquête 2012	Enquête 2016	Enquête 2020	2024 T3	2024 T4
<b>Zone euro *</b>	<b>21.93</b>	<b>24.41</b>	<b>27.03</b>	<b>30.67</b>	<b>32.08</b>	<b>35.17</b>	<b>39.96</b>	<b>40.31</b>
<b>Allemagne</b>	<b>28.48</b>	<b>30.80</b>	<b>33.37</b>	<b>36.13</b>	<b>39.34</b>	<b>43.22</b>	<b>47.89</b>	<b>48.35</b>
<b>France</b>	<b>24.01</b>	<b>29.26</b>	<b>33.16</b>	<b>36.10</b>	<b>36.80</b>	<b>41.94</b>	<b>46.49</b>	<b>47.03</b>
<b>Italie</b>	<b>18.28</b>	<b>22.23</b>	<b>24.02</b>	<b>27.11</b>	<b>27.36</b>	<b>29.41</b>	<b>31.85</b>	<b>32.06</b>

\* Zone euro à 11 en 2000, à 19 depuis 2004

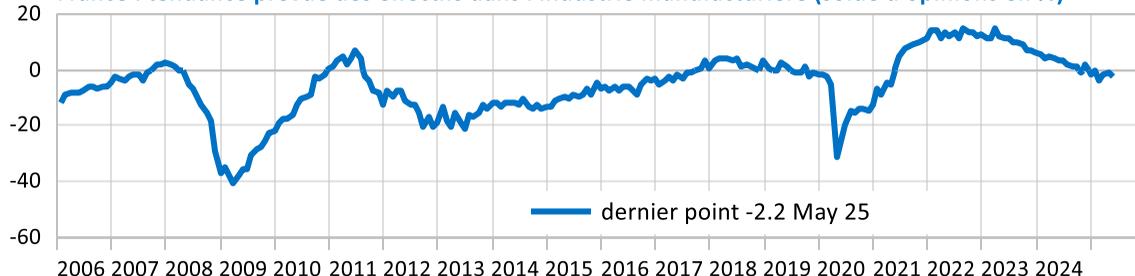
Sources : Enquêtes quadriennales du coût de la main d'œuvre (ECMO),  
enquête 2020 prolongée par les indices trimestriels du coût de la main d'œuvre d'Eurostat.



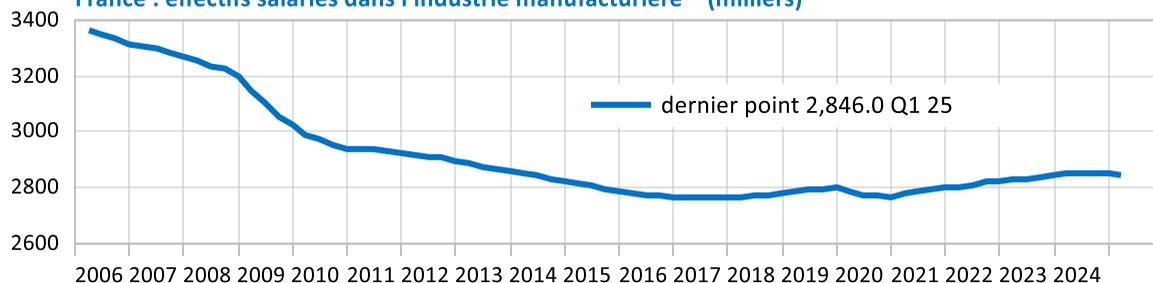
Source : Eurostat

### 13- Emploi dans l'industrie manufacturière

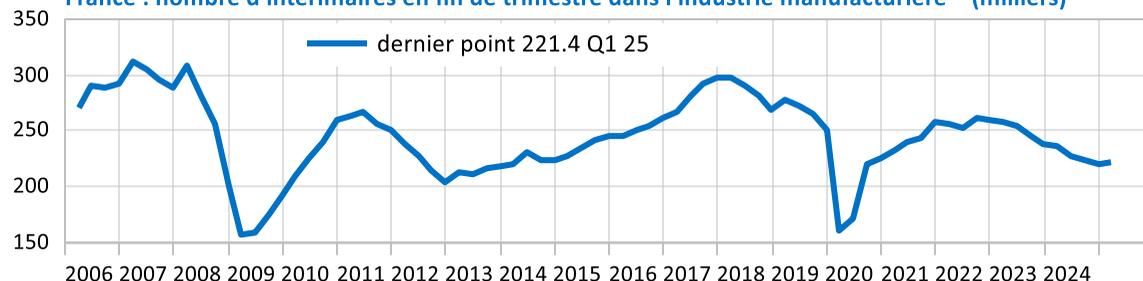
France : tendance prévue des effectifs dans l'industrie manufacturière (solde d'opinions en %)



France : effectifs salariés dans l'industrie manufacturière \* (milliers)



France : nombre d'intérimaires en fin de trimestre dans l'industrie manufacturière \* (milliers)



Source : Insee

#### Effectifs salariés

	Q4 2024	Q1 2025 dernier point
en milliers	2850,1	2846,0
en glissement sur un an en %	0,1%	-0,2%
en variation sur un trimestre au taux annuel en %	-0,5%	-0,6%

#### Nombre d'intérimaires en fin de trimestre

en milliers	220,9	221,4
en glissement sur un an en %	-7,1%	-6,0%
en variation sur un trimestre au taux annuel en %	-4,9%	0,9%

\* Effectifs dans l'industrie manufacturière (hors industries extractives, énergie, eau) champ de l'industrie manufacturière

C1 Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac

C2 Cokéfaction et raffinage

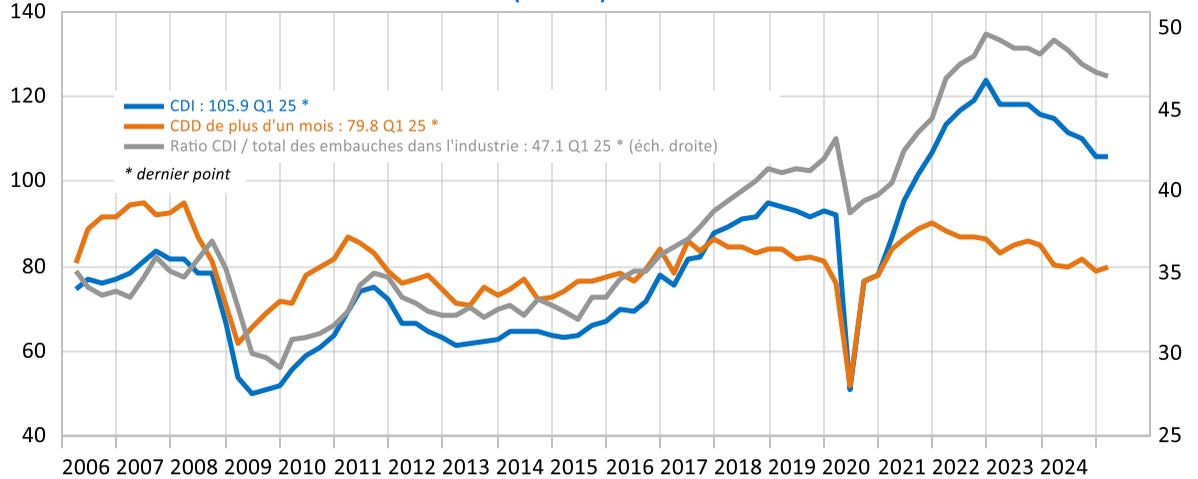
C3 Fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques ; fabrication de machines

C4 Fabrication de matériels de transport

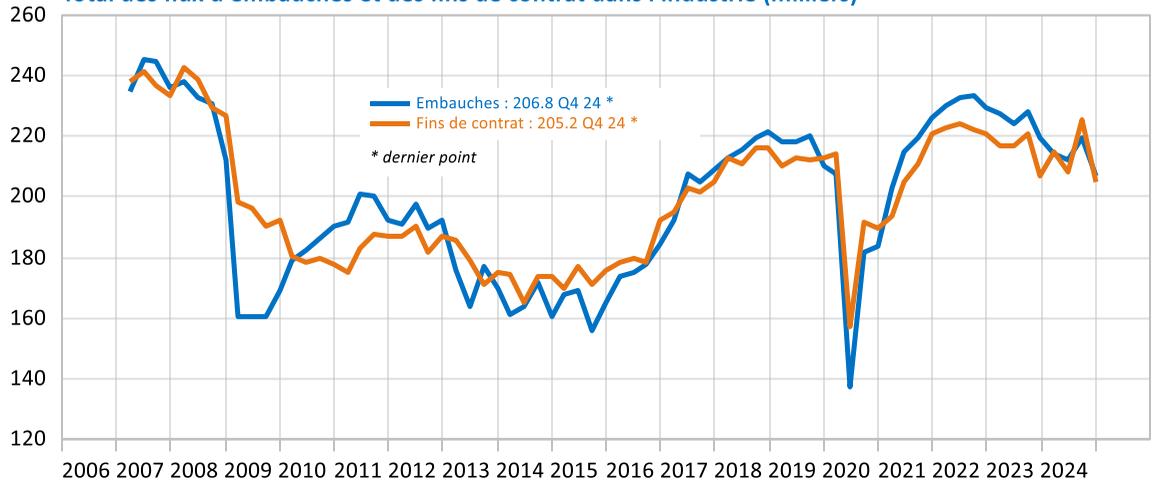
C5 Fabrication d'autres produits industriels

## 14- Mobilité de la main d'œuvre

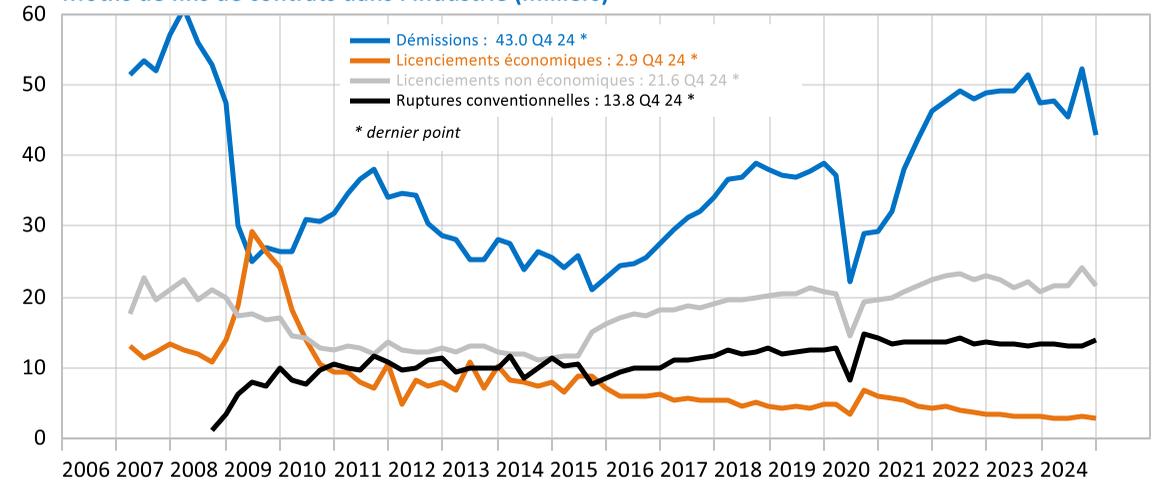
**Déclarations d'embauche dans l'industrie (milliers)**



**Total des flux d'embauches et des fins de contrat dans l'industrie (milliers)**



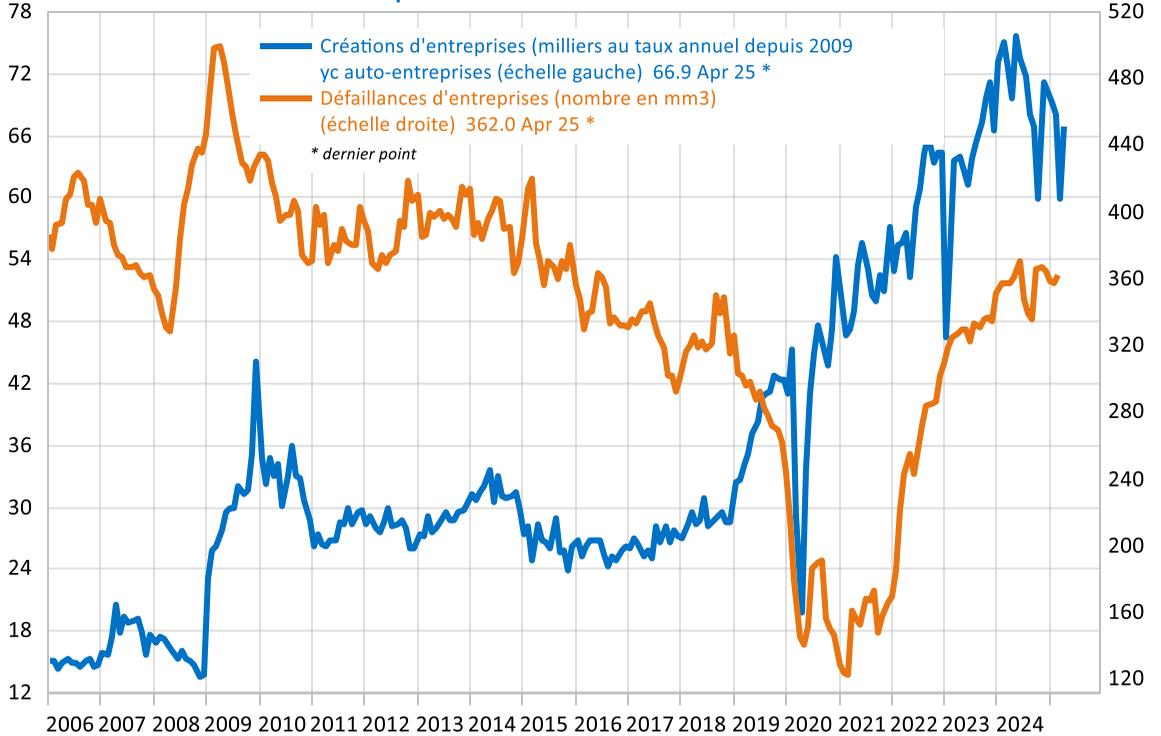
**Motifs de fins de contrats dans l'industrie (milliers)**



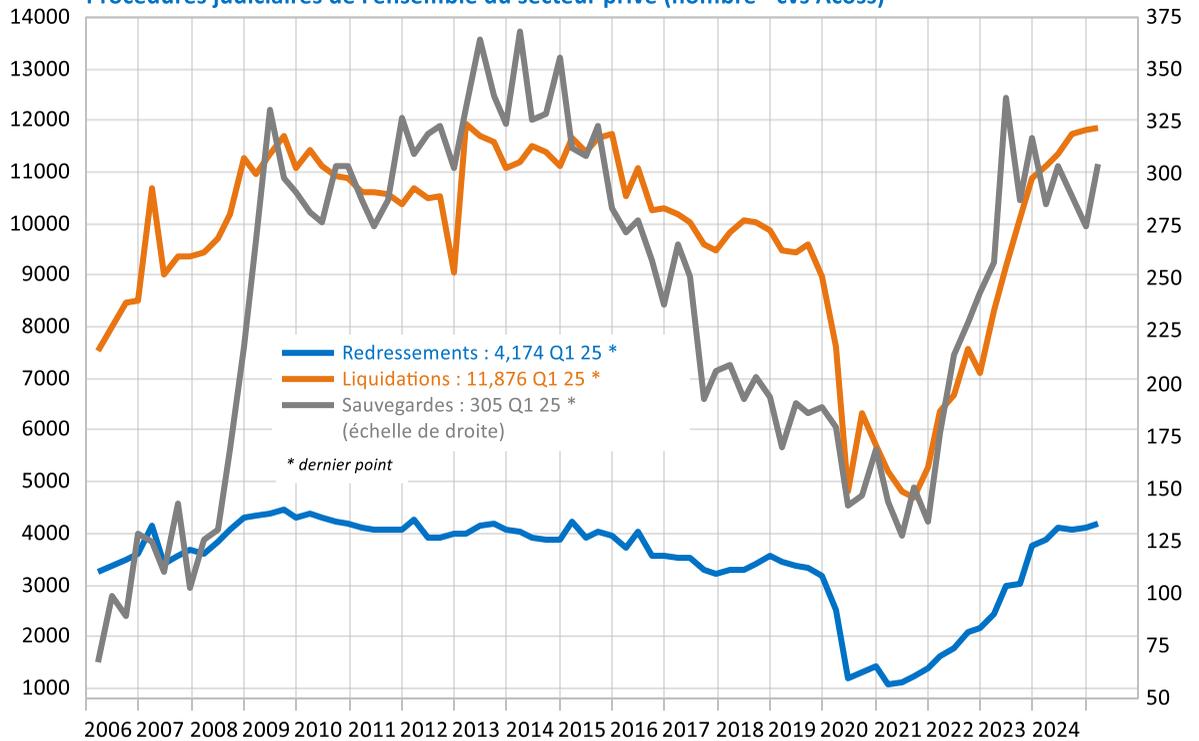
Sources : Acoff-Ursaff, Dares

## 15- Démographie des entreprises

### Créations et défaillances d'entreprises dans l'industrie

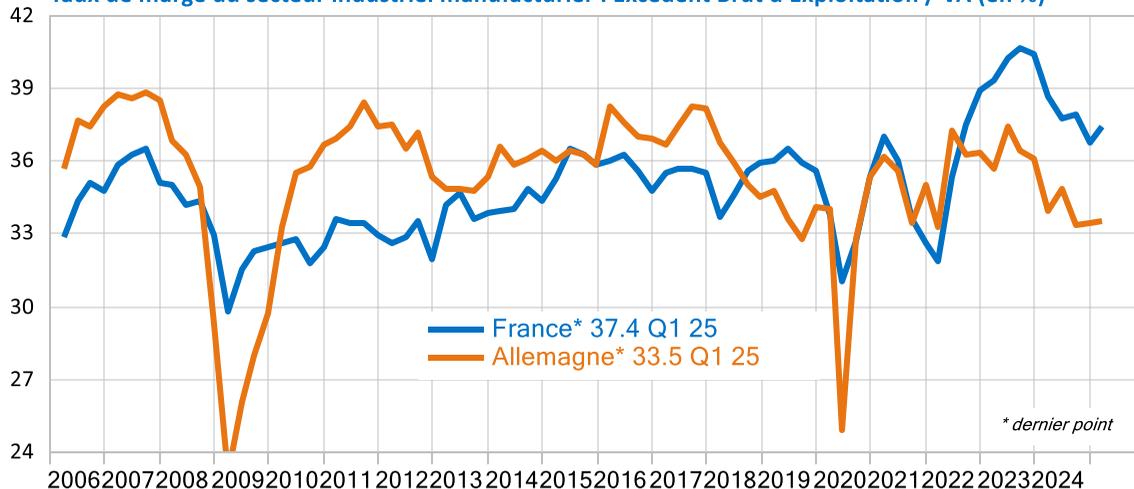


### Procédures judiciaires de l'ensemble du secteur privé (nombre - cvs Acoss)

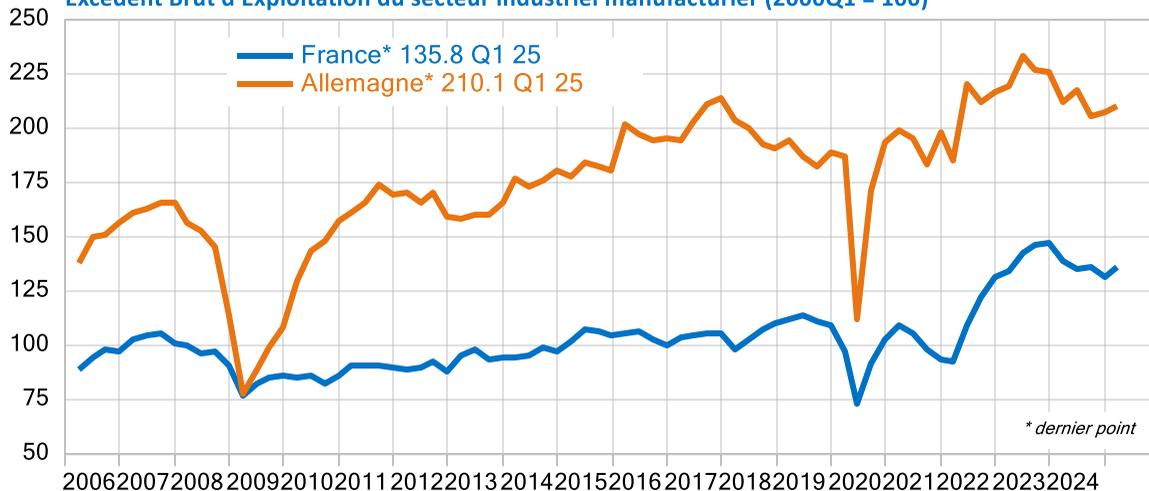


## 16- Résultats d'exploitation

Taux de marge du secteur industriel manufacturier : Excédent Brut d'Exploitation / VA (en %)



Excédent Brut d'Exploitation du secteur industriel manufacturier (2000Q1 = 100)



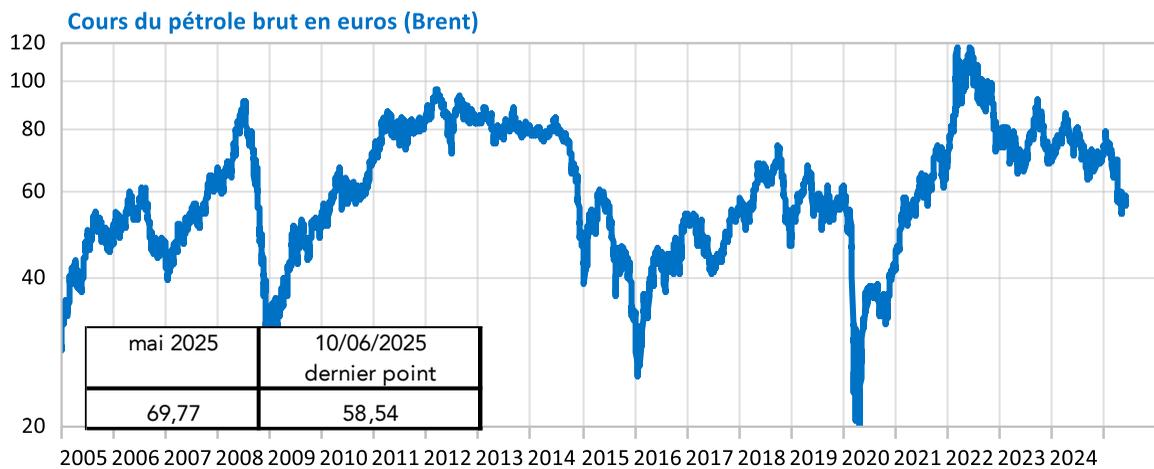
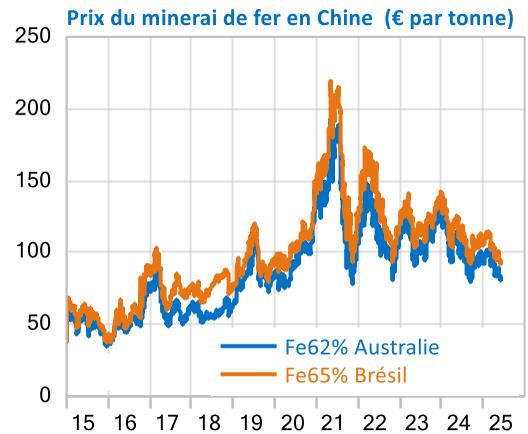
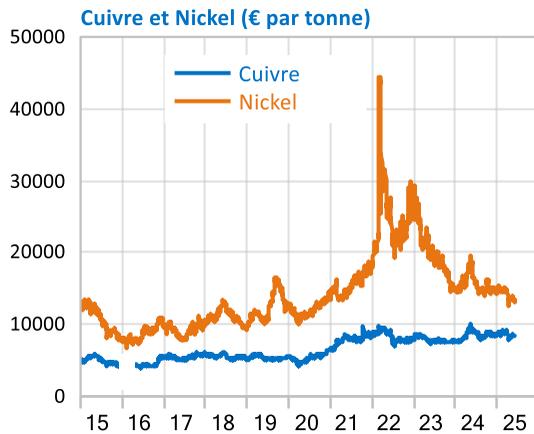
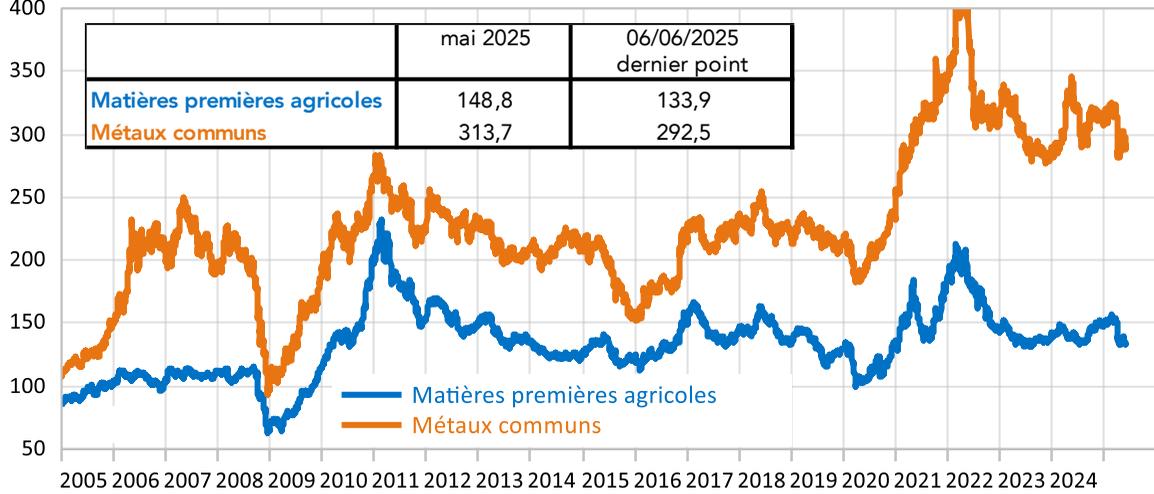
Source : Insee, Eurostat, Comptes nationaux

### Excédent Brut d'Exploitation du secteur industriel manufacturier

	Q4 2024	Q1 2025 dernier point
<b>France</b>		
Rappel 78.5 milliards en 2000		
milliards d'euros au taux annuel	102,3	106,0
en glissement sur un an en %	-10,9%	-2,3%
<b>Allemagne</b>		
Rappel 139.7 milliards en 2000		
milliards d'euros au taux annuel	255,9	259,8
en glissement sur un an en %	-8,3%	-1,0%

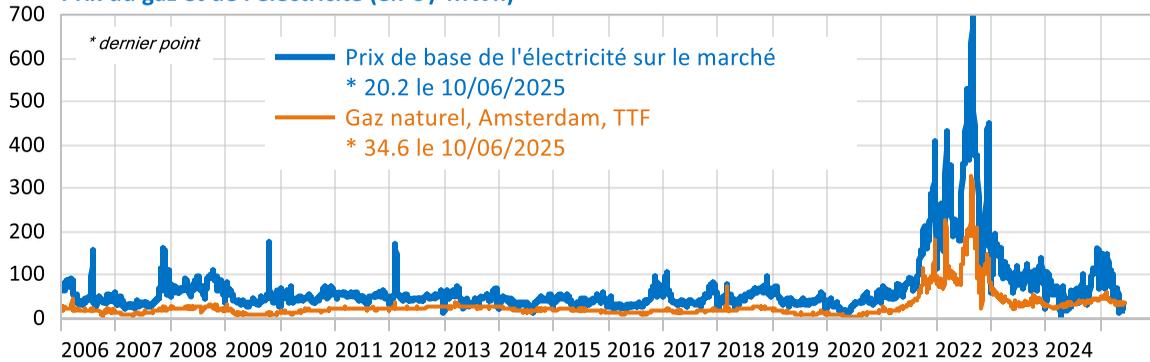
## 17- Matières premières et pétrole

**Matières premières industrielles en euros - Janvier 1988=100**

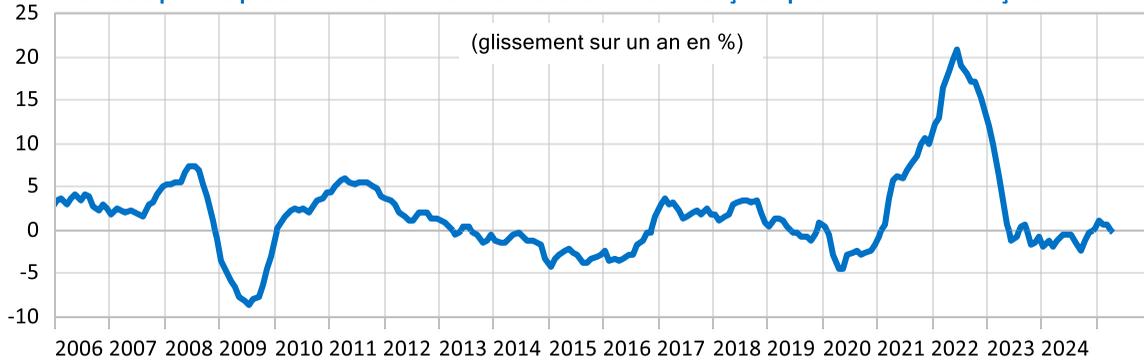


## 18- Prix du gaz, de l'électricité, à la production et à la consommation

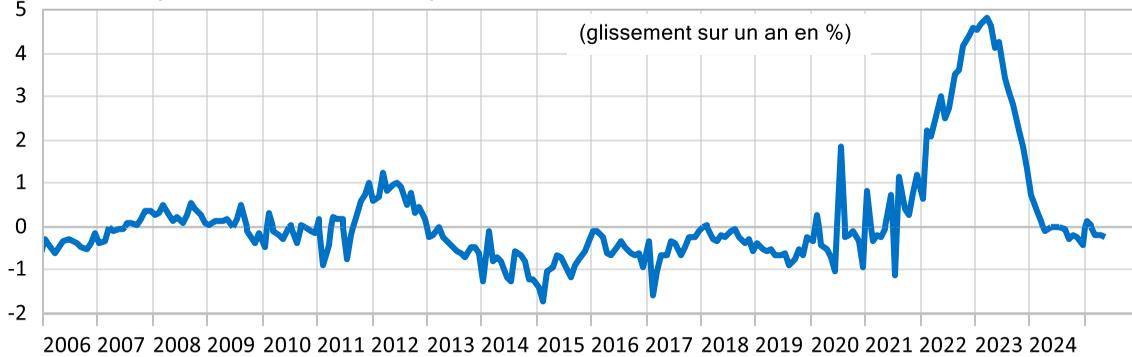
Prix du gaz et de l'électricité (en € / MWh)



Indice de prix de production de l'industrie manufacturière française pour le marché français



Indice des prix à la consommation : produits manufacturés



Sources : Source : PowerNext, Refinitiv, Insee

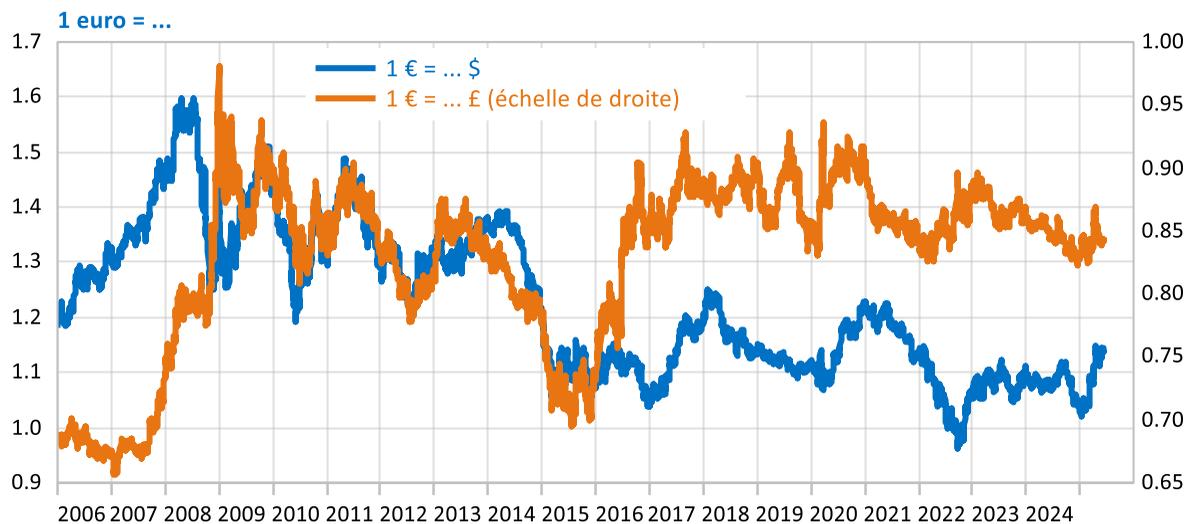
Indice de prix de production de l'industrie manufacturière française pour le marché français

	févr 2025	mars 2025 dernier point
en indice (2021=100)	119,2	118,9
en glissement sur un an en %	0,8%	0,6%
en variation sur 3 mois au taux annuel en %	4,8%	3,4%

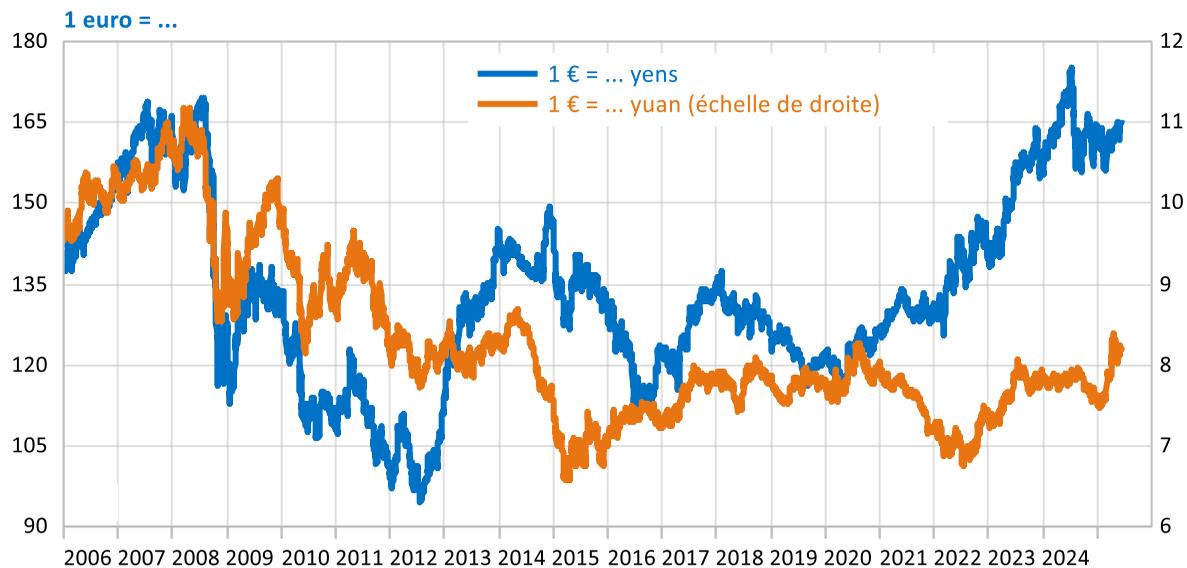
Indice des prix à la consommation : produits manufacturés

	mars 2025	avr 2025 dernier point
en indice (2015=100)	105,0	105,1
en glissement sur un an en %	-0,2%	-0,2%
en variation sur 3 mois au taux annuel en %	1,1%	6,0%

## 19- Taux de change



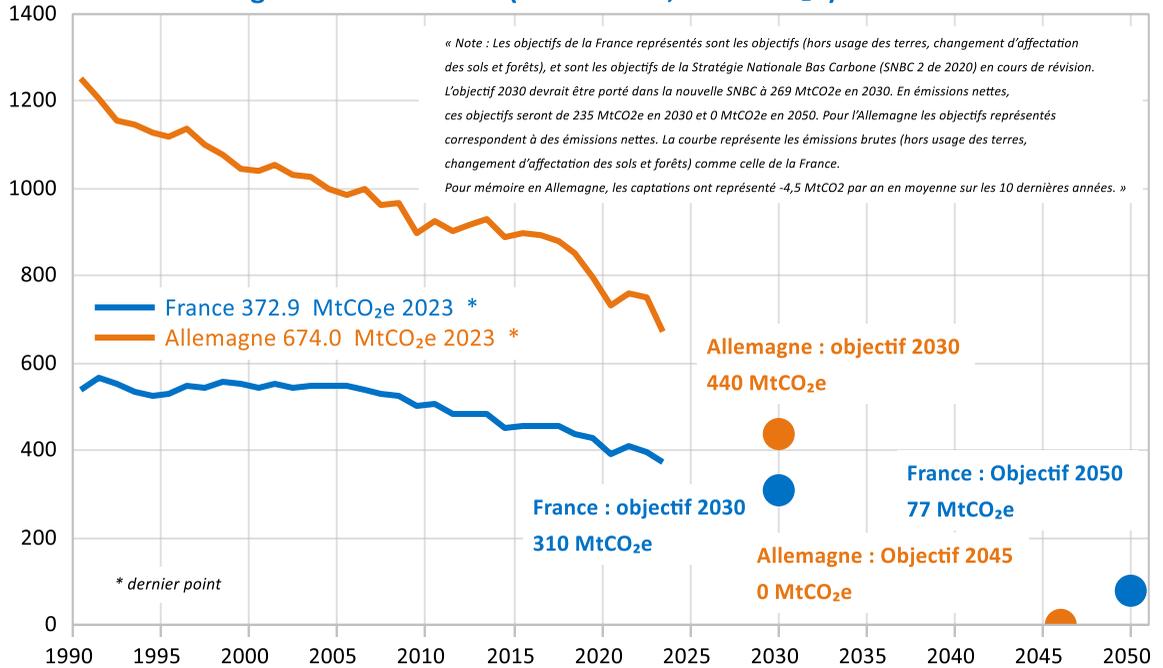
Cours de l'Euro	mai 2025	10/06/2025 dernier point
1 € = ... \$	1,048	1,143
1 € = ... £	0,828	0,845



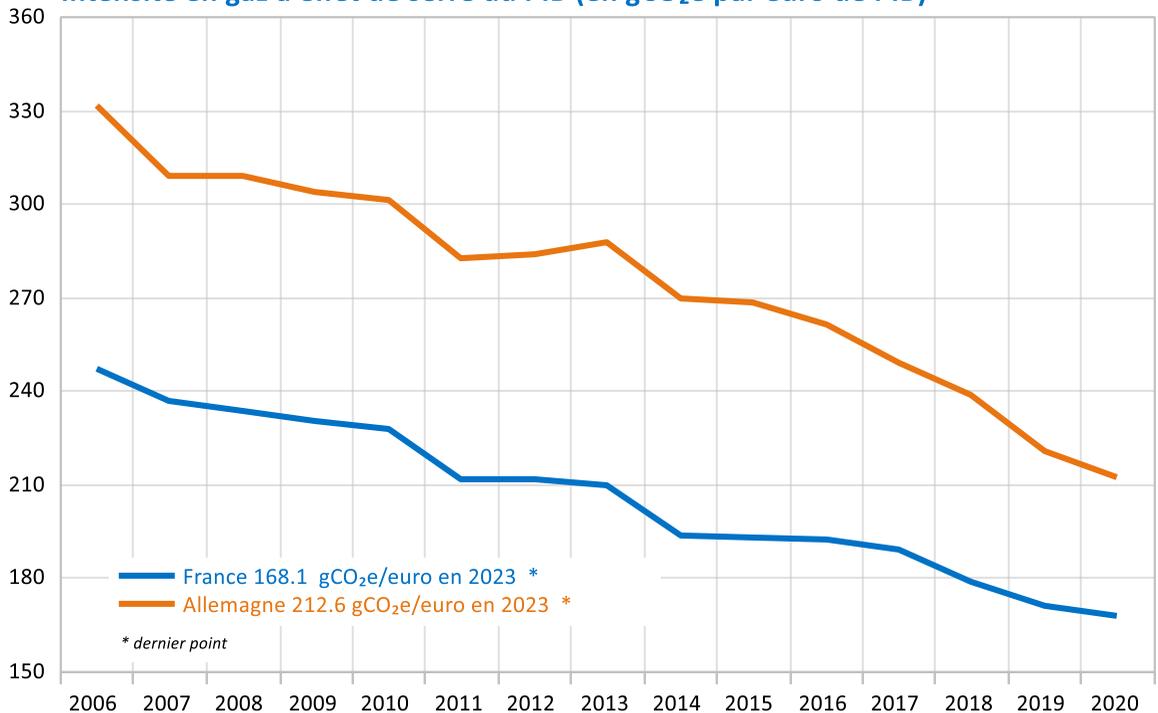
Cours de l'Euro	mai 2025	10/06/2025 dernier point
1 € = ... yen	160,88	165,47
1 € = ... yuan	7,63	8,21

## 20- Emissions de gaz à effet de serre et prix du carbone

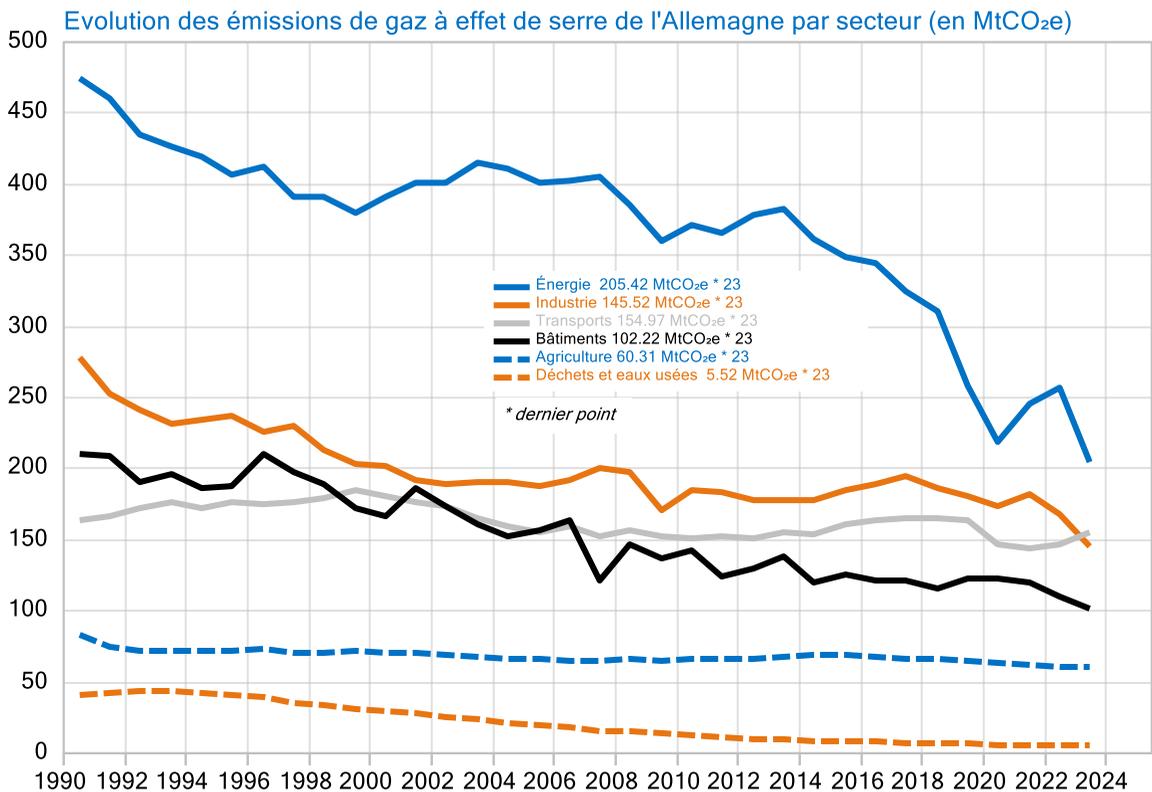
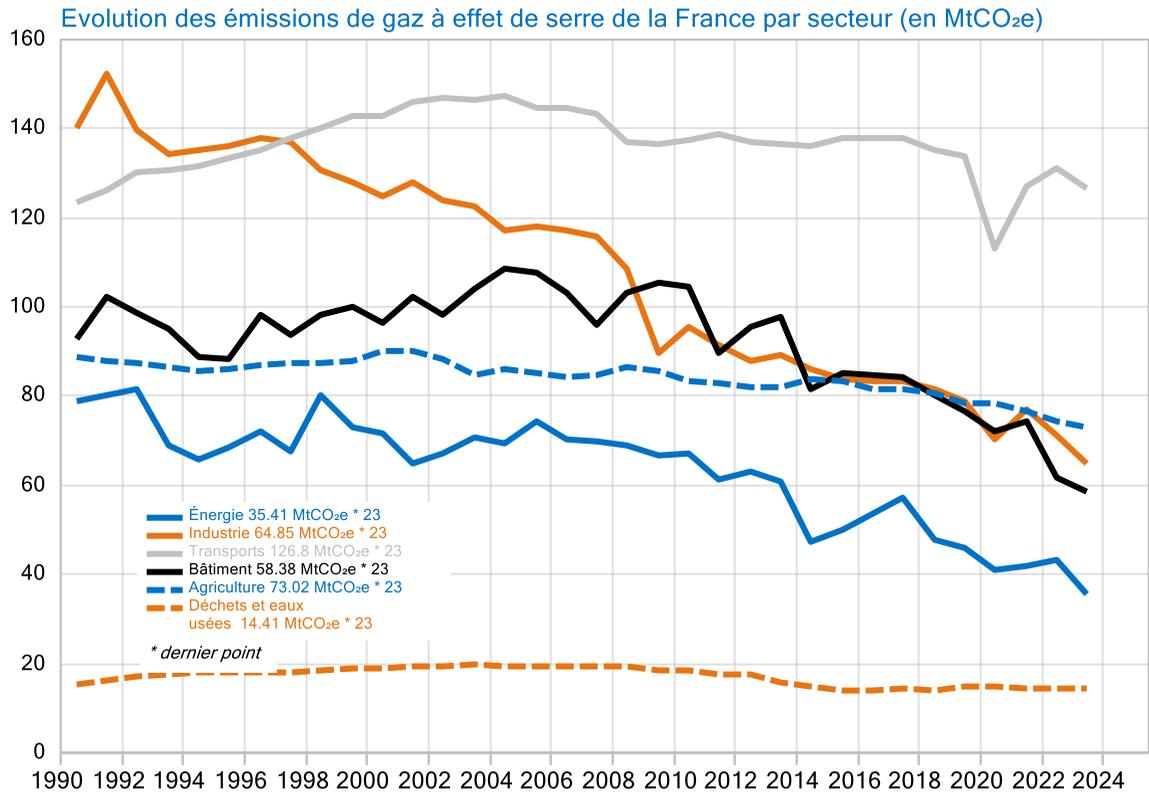
### Emissions de gaz à effet de serre (hors UTCAF, en MtCO<sub>2</sub>e)



### Intensité en gaz à effet de serre du PIB (en gCO<sub>2</sub>e par euro de PIB)

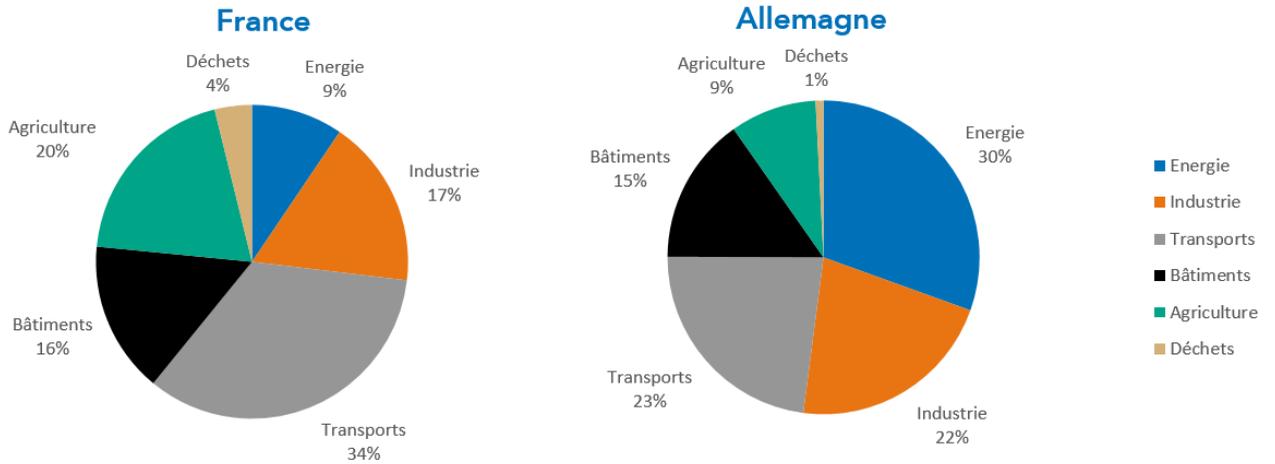


Sources : INSEE, Federal Statistical Office, CITEPA, Inventaire SECTEN, Ministère de l'environnement allemand

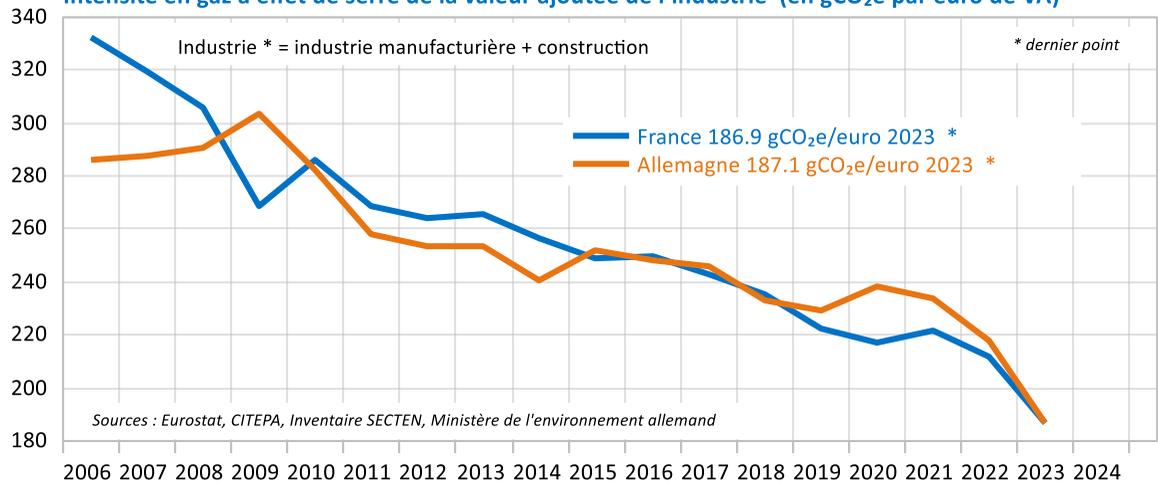


Sources : CITEPA, Inventaire SECTEN, Ministère de l'environnement allemand

## Répartition sectorielle des émissions de gaz à effet de serre en 2023 (en MtCO<sub>2</sub>e)



## Intensité en gaz à effet de serre de la valeur ajoutée de l'industrie (en gCO<sub>2</sub>e par euro de VA)



## Prix du carbone EU ETS (en euro par tCO<sub>2</sub>e)



Source : European Energy Exchange