

# TABLEAU DE BORD DE FRANCE INDUSTRIE

Avril 2026

## TABLEAU DE BORD DE FRANCE INDUSTRIE

Les infos du mois .....	
Les chiffres clés .....	
1- Croissance .....	
2- Production industrielle .....	
3- Valeur ajoutée .....	
4- Poids de l'industrie dans le PIB .....	
5- Enquêtes de conjoncture .....	
6- Indicateurs de tension .....	
7- Echanges extérieurs .....	
8- Demande intérieure .....	
9- Investissement .....	
10- Financement .....	
11- Taux d'intérêt et situation de la trésorerie .....	
12- Coûts salariaux .....	
13- Emploi dans l'industrie manufacturière .....	
14- Mobilité de la main d'œuvre .....	
15- Démographie des entreprises .....	
16- Résultats d'exploitation .....	
17- Matières premières et pétrole .....	
18- Prix du gaz, de l'électricité, à la production et à la consommation	
19- Taux de change .....	
20- Emissions de gaz à effet de serre.....	

## Les chiffres clés

### Croissance du PIB en volume

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur un trimestre au taux annuel
<b>France</b>	Q4 2025	1,2%	0,9%
<b>Zone euro</b>	Q4 2025	1,2%	0,8%

### Production industrielle

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur trois mois au taux annuel
<b>France</b>	février 2026	-0,3%	-4,2%
<b>Zone euro</b>	janvier 2026	-0,6%	-7,5%

### Taux d'utilisation des capacités de production (%)

	dernier point connu	
<b>France</b>	Q1 2026	80,7

### Exportations totales de marchandises

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur trois mois au taux annuel
<b>France</b>	février 2026	4,1%	-0,7%
<b>Zone euro</b>	janvier 2026	-4,0%	-1,2%

### Emploi dans l'industrie

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur un trimestre au taux annuel
<b>France</b>	Q4 2025	-0,7%	-0,7%

### Excédent Brut d'Exploitation du secteur industriel manufacturier

	dernier point connu	Glissement annuel en %	Variations sur un trimestre au taux annuel
<b>France</b>	Q4 2025	5,2%	9,0%

### Niveau de coût de l'heure de travail, en euros Industrie manufacturière

	dernier point connu	
<b>France</b>	Q4 2025	47,7
<b>Allemagne</b>	Q4 2025	49,3

### Taux de change : euro/dollar

07 avril 2026 1,16

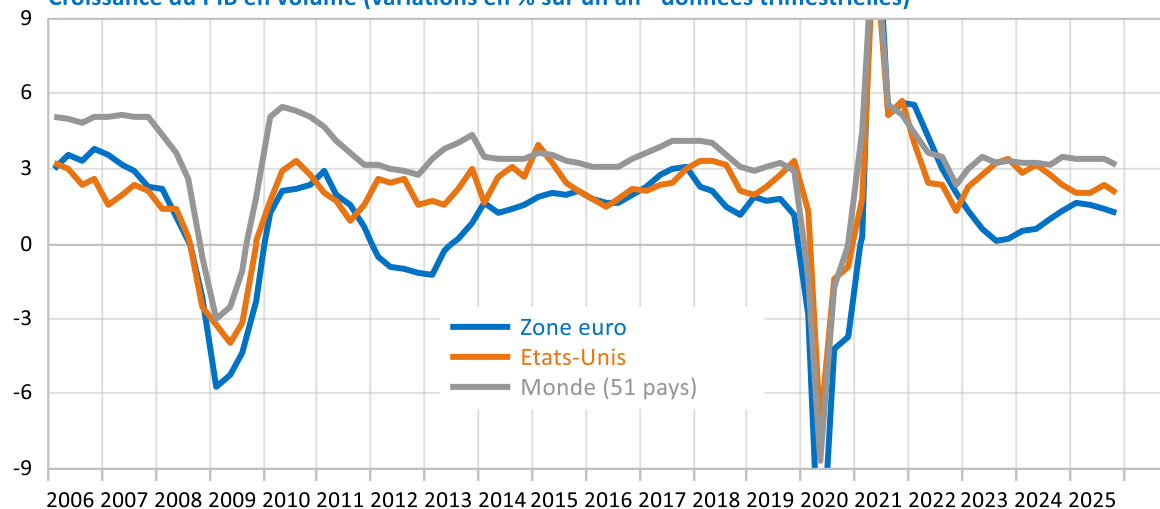
### Cours du Brent (€/baril)

07 avril 2026 94,50

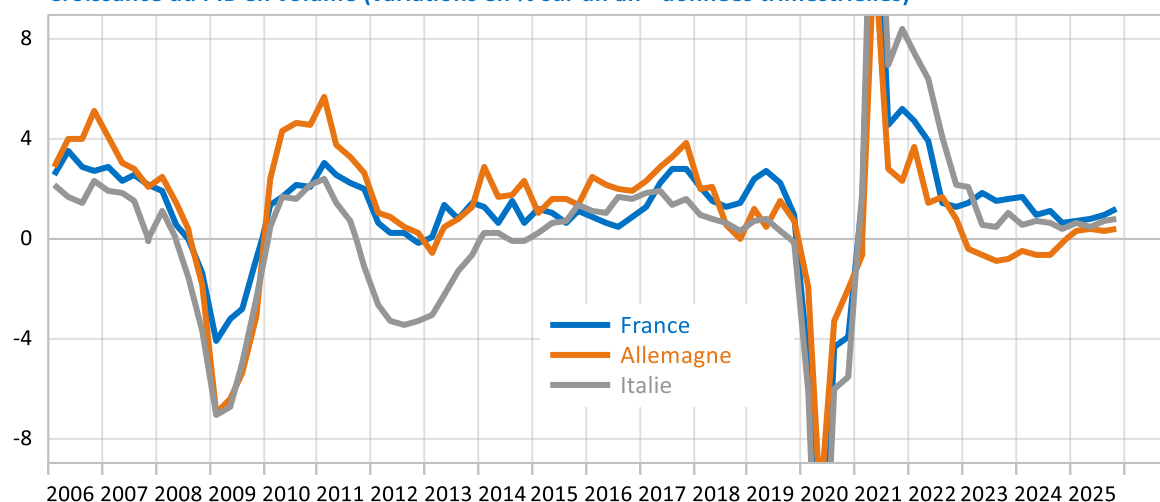
- ✓ La situation au Moyen-Orient continue de dominer l'environnement conjoncturel. Si le cessez-le-feu apporte un certain soulagement à l'économie mondiale, avec la perspective d'une réouverture progressive du détroit d'Ormuz, la prudence reste de mise. La fragilité des équilibres géopolitiques dans la région, les dommages subis par les infrastructures pétrochimiques iraniennes et l'absence de garanties durables exigées par Téhéran au cours des négociations entretiennent un risque de rechute. Le repli du prix du pétrole atténue certes les pressions inflationnistes immédiates et allège la contrainte pesant sur le pouvoir d'achat des ménages comme sur les coûts de production des entreprises. Toutefois, l'incertitude géopolitique demeure une source de volatilité que les marchés peinent encore à écarter de leurs anticipations. Le prix du baril évolue actuellement sous les 100 dollars, mais devrait rester volatil à court terme, au gré des développements dans la région.
- ✓ L'accélération de l'inflation en zone euro à 2,5 % en mars, après 1,9 % en février, marque le premier dépassement de la cible BCE depuis plus d'un an, porté quasi exclusivement par le rebond des prix de l'énergie (+4,9 %). Le recul simultané de l'inflation sous-jacente à 2,3 % confirme, à ce stade, le caractère essentiellement importé du choc. Toutefois, les enquêtes de conjoncture signalent une remontée des anticipations de prix de vente des entreprises, notamment dans l'industrie, qui invite à ne pas sous-estimer le risque de *pass-through*. Dans un contexte de demande dégradée et de marges comprimées, l'ampleur de la répercussion des hausses de coûts dans les prix finaux constituera un élément déterminant pour la trajectoire de politique monétaire de la BCE dans les prochains trimestres.
- ✓ En France, une dégradation conjoncturelle préoccupante se profile, et ce, même avant le choc énergétique. Les données quantitatives du début d'année dressent un tableau particulièrement sombre de l'économie française. La consommation de biens des ménages recule de 1,4 % en février, atteignant son plus bas niveau depuis la crise Covid, et, hors restrictions sanitaires, depuis fin 2015, sous l'effet conjugué d'un repli de la consommation d'énergie, des biens fabriqués et de l'alimentaire. La production industrielle accuse simultanément un repli de 0,7 %, portant l'acquis de croissance du T1 en territoire négatif. Dans les services, les enquêtes de conjoncture se sont détériorées progressivement jusqu'en mars. L'ensemble de ces éléments, antérieurs à la pleine matérialisation du choc énergétique, accreditte l'hypothèse d'une croissance du PIB au T1 limitée à 0-0,1 %, ce qui fragilise davantage les perspectives pour les trimestres à venir dès lors que le choc pétrolier commencera à peser pleinement sur le pouvoir d'achat des ménages et les coûts de production des entreprises.
- ✓ Contrairement à l'image d'une Chine particulièrement vulnérable, les indicateurs de mars témoignent d'une résilience notable, PMI manufacturier à 50,4, bénéfiques industriels en hausse de 15,2 % sur un an, que viennent expliquer des amortisseurs structurels solides : production domestique, stocks stratégiques couvrant plus de 80 jours de consommation et diversification des approvisionnements via les pipelines russes et centrasiatiques.

## 1- Croissance

Croissance du PIB en volume (variations en % sur un an - données trimestrielles)



Croissance du PIB en volume (variations en % sur un an - données trimestrielles)



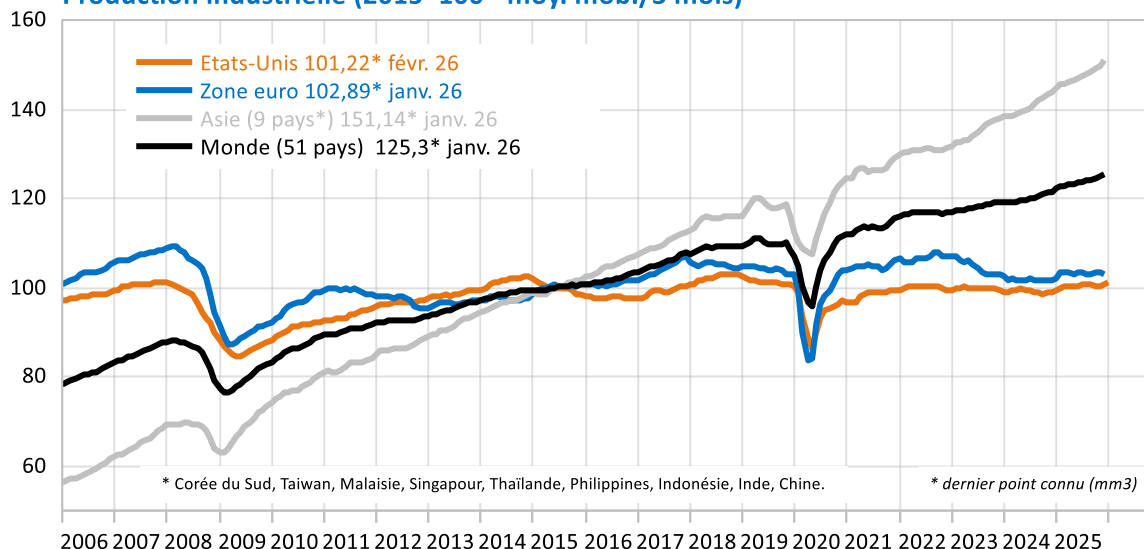
Sources : Comptes nationaux

Croissance du PIB en volume  
Variations en %

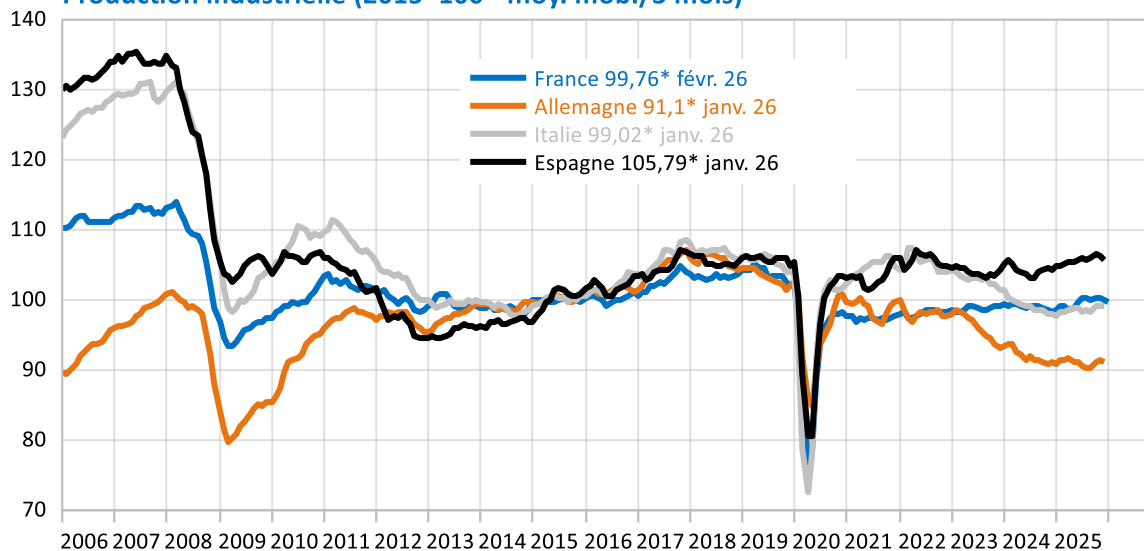
	2025/2024	2025Q4/2024Q4	2025Q4/2025Q3 au taux annuel
Monde (51 pays)	3,3%	3,2%	2,9%
Etats-Unis	2,1%	2,0%	0,7%
Zone euro	1,5%	1,2%	0,8%
France	0,9%	1,2%	0,9%
Allemagne	0,4%	0,4%	1,2%
Italie	0,7%	0,8%	1,0%

## 2- Production industrielle

### Production industrielle (2015=100 - moy. mob./3 mois)



### Production industrielle (2015=100 - moy. mob./3 mois)



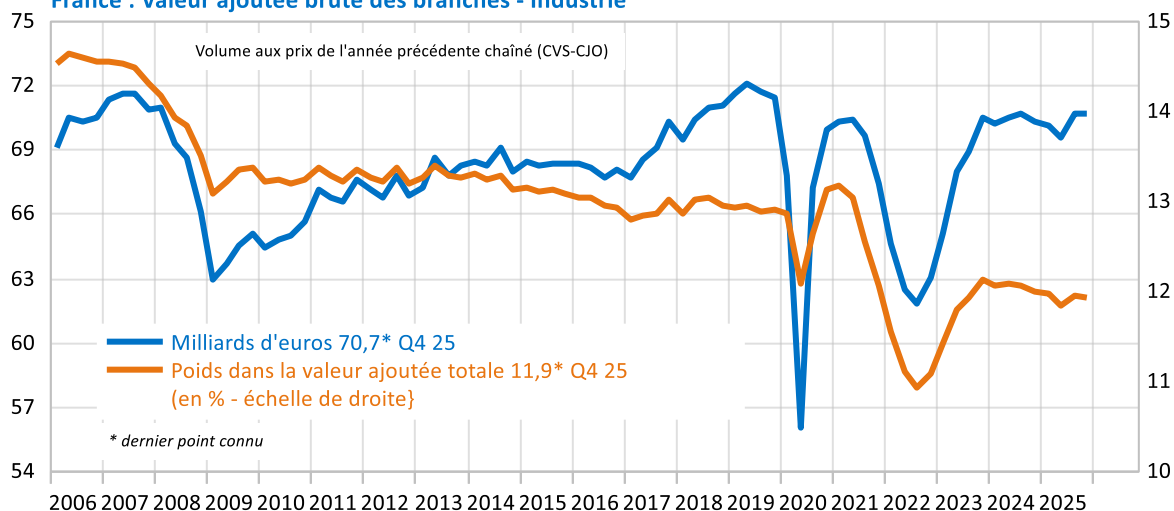
Sources : Insee, Eurostat, Federal Reserve Board, Instituto Nacional de Estadística

### Ratio production industrielle (100 = décembre 2015)

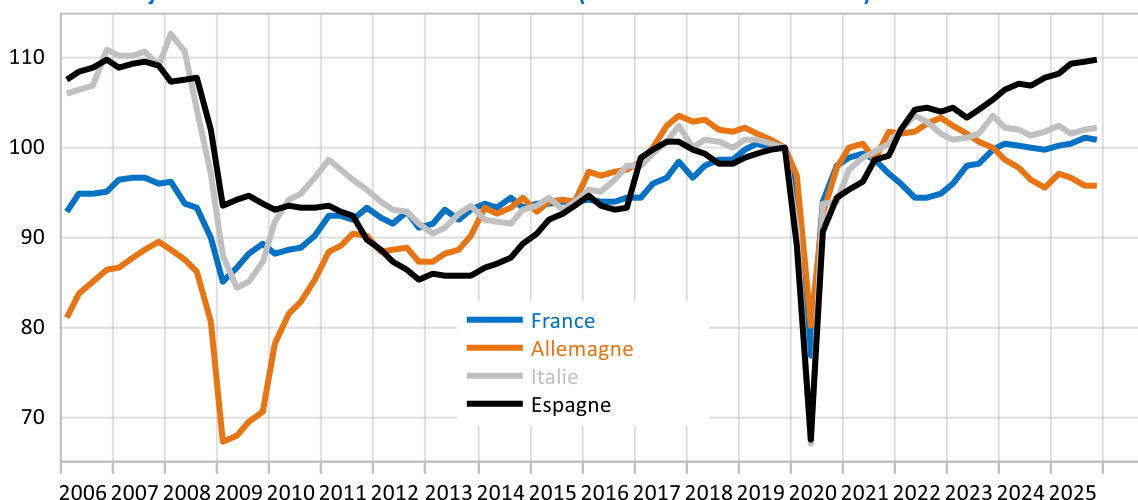
	décembre 2025 dernier point	janvier 2026
France/Zone euro	97,3	99,1
Allemagne/Zone euro	85,9	86,1
Italie/Zone euro	96,9	97,7
Espagne/Zone euro	101,4	102,5

### 3- Valeur ajoutée

France : Valeur ajoutée brute des branches - Industrie



Valeur ajoutée brute : Industrie manufacturière (4ème trimestre 2019=100)



Sources : Insee, Eurostat

France : Valeur ajoutée brute des branches - Industrie  
Volume aux prix de l'année précédente chaîné (CVS-CJO)

(Source: INSEE)

	2024	2025	glissement sur un an en	Q4 2025 dernier point
Mrds Euro	70,5	70,3	0,5	70,7
Poids dans la valeur ajoutée totale	12,1	11,9		11,9

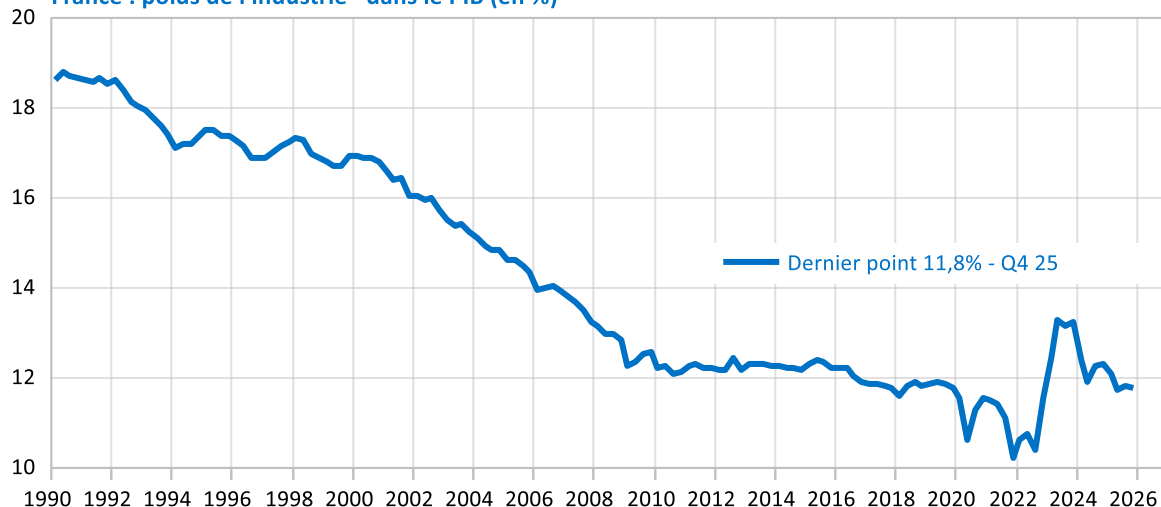
Valeur ajoutée brute : Industrie manufacturière  
Volume aux prix de l'année précédente chaîné (CVS-CJO)

(Source: Eurostat)  
Mrds Euro, 2015 CHND PRICES

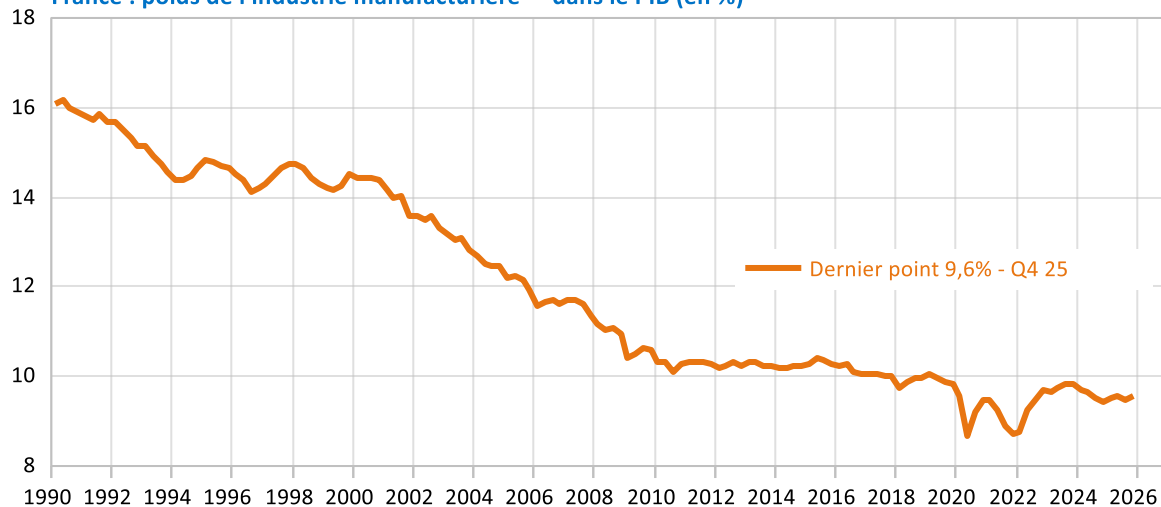
	2024	2025	glissement sur un an en	Q4 2025 dernier point
France	60,66	61,02	1,18	61,2
Allemagne	160,45	159,35	0,4	158,5
Italie	64,42	64,61	0,5	64,7
Espagne	34,79	35,49	1,9	35,7

## 4- Poids de l'industrie dans le PIB

France : poids de l'industrie\* dans le PIB (en %)



France : poids de l'industrie manufacturière\*\* dans le PIB (en %)



Source : Insee

France : Valeur ajoutée brute des branches rapportée au PIB en %

(Source: INSEE)

	Moyenne 1950 - 1970	Moyenne 1970 - 1990	2000	2010	2020	2023	2024	Q4 2025 dernier point
Industrie*	23,97	20,59	16,9	12,2	11,3	13,0	12,2	11,8
Industrie manufacturière**	22,13	18,15	14,4	10,3	9,2	9,8	9,6	9,6

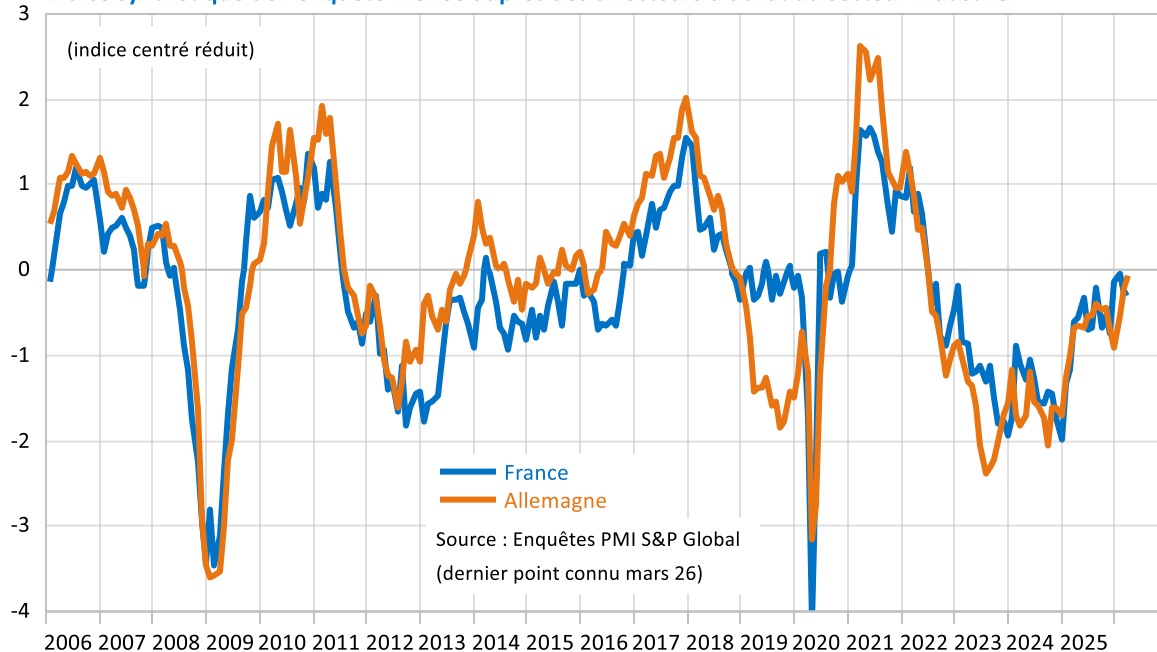
\* Industrie : industrie manufacturière, industries extractives, énergie, eau et déchets.

\*\* Champ de l'industrie manufacturière :

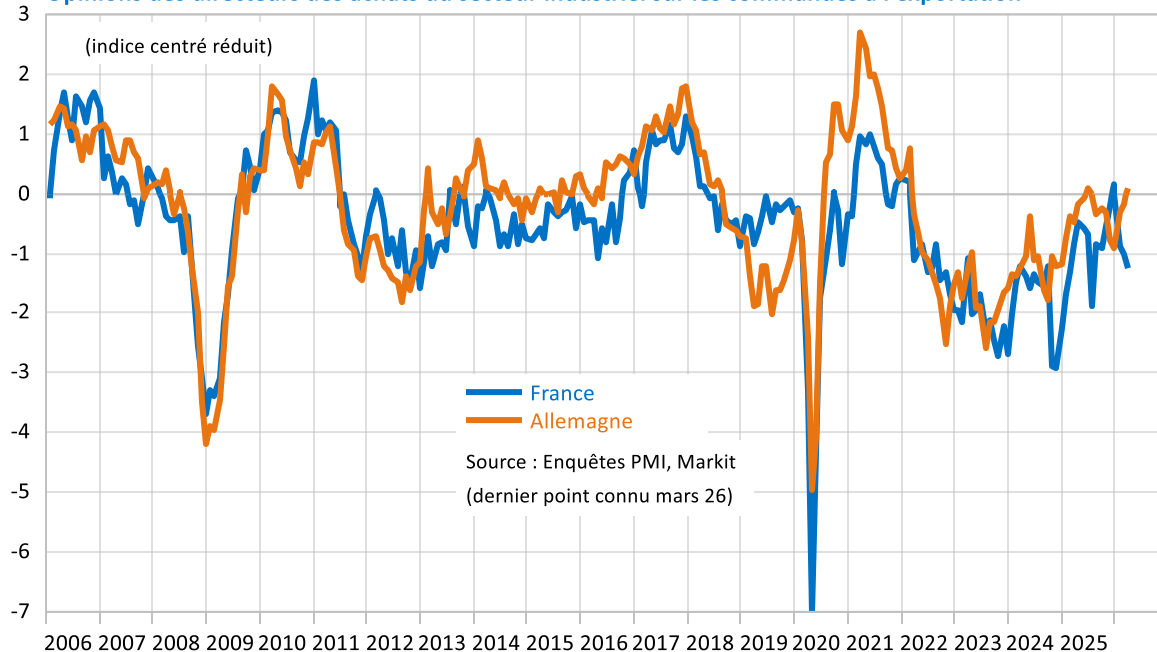
- C1 Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac
- C2 Cokéfaction et raffinage
- C3 Fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques ; fabrication de machines
- C4 Fabrication de matériels de transport
- C5 Fabrication d'autres produits industriels

## 5- Enquêtes de conjoncture

### Indice synthétique de l'enquête menée auprès des directeurs d'achat du secteur industriel



### Opinions des directeurs des achats du secteur industriel sur les commandes à l'exportation



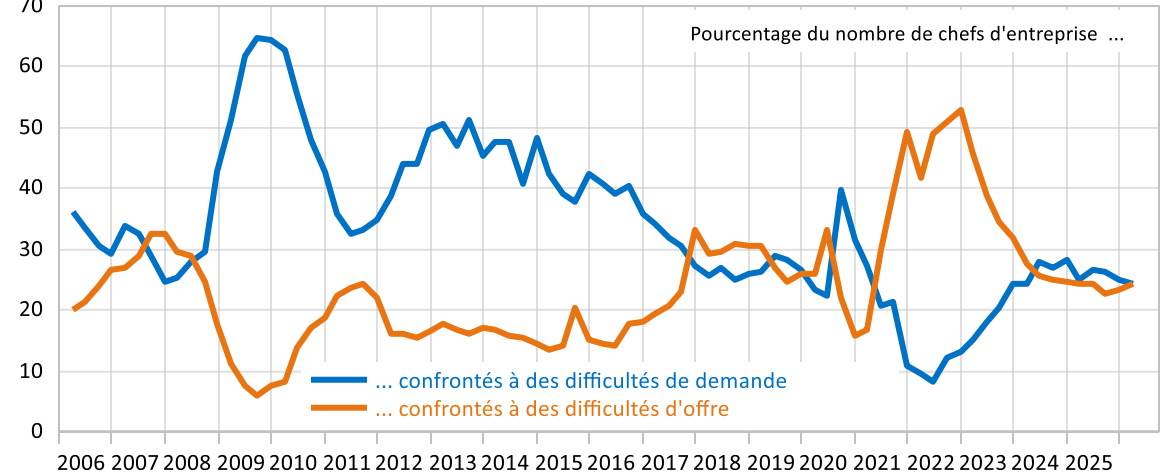
La ligne "0" correspond à la valeur moyenne de l'indice sur longue période.

Quand l'indice se situe au-dessus de la ligne, une progression de l'activité supérieure

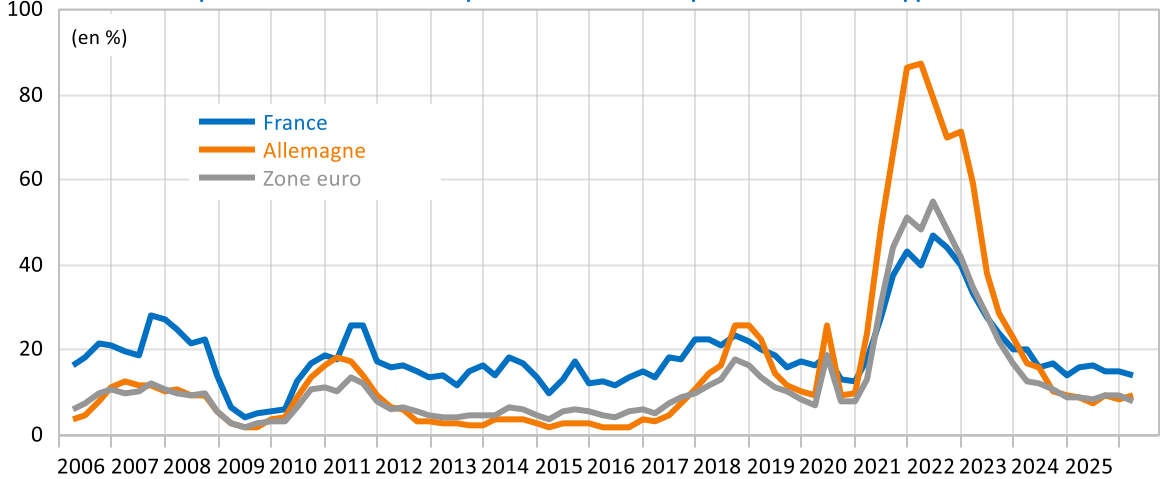
à son rythme tendanciel est attendue et inversement quand l'indice passe en dessous de la ligne "0"

## 6- Indicateurs de tension

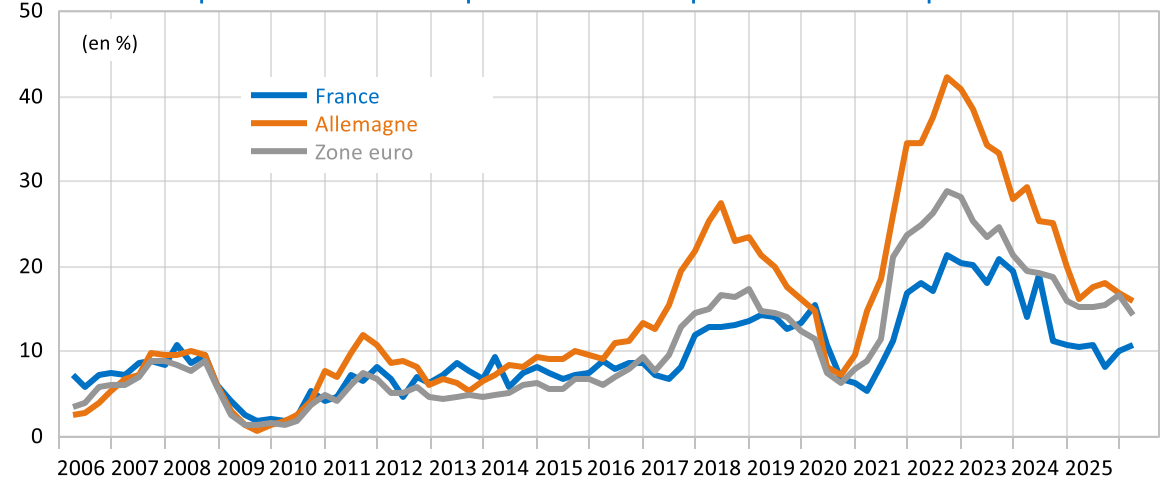
Difficultés d'offre et de demande dans l'industrie manufacturière française



Part des entreprises industrielles dont la production est limitée par des difficultés d'approvisionnement



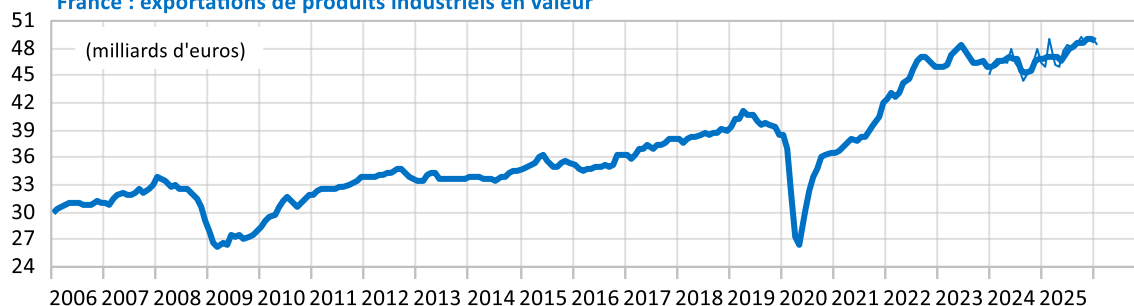
Part des entreprises industrielles dont la production est limitée par une insuffisance de personnel



Source : INSEE, Enquête trimestrielle dans l'industrie, Commission européenne

## 7- Echanges extérieurs

France : exportations de produits industriels en valeur



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

Solde des échanges extérieurs de produits industriels y compris matériel militaire



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

Part des exportations françaises de marchandises dans les export. effectuées par les pays de la zone euro



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

Source : Direction generale des douanes et droits indirects - France, Eurostat, calculs Rexecode

France : exportations de produits industriels en valeur

	2024	2025	déc. 2025	janv. 2026	févr. 2026 dernier point
Mrds €	555,8	572,6	49,2	49,0	48,3
Glissement sur un an en %			2,4%	5,7%	5,3%
Variations sur 3 mois au taux annuel			8,2%	-2,3%	-2,3%

France : solde des échanges extérieurs de produits industriels y compris matériel militaire

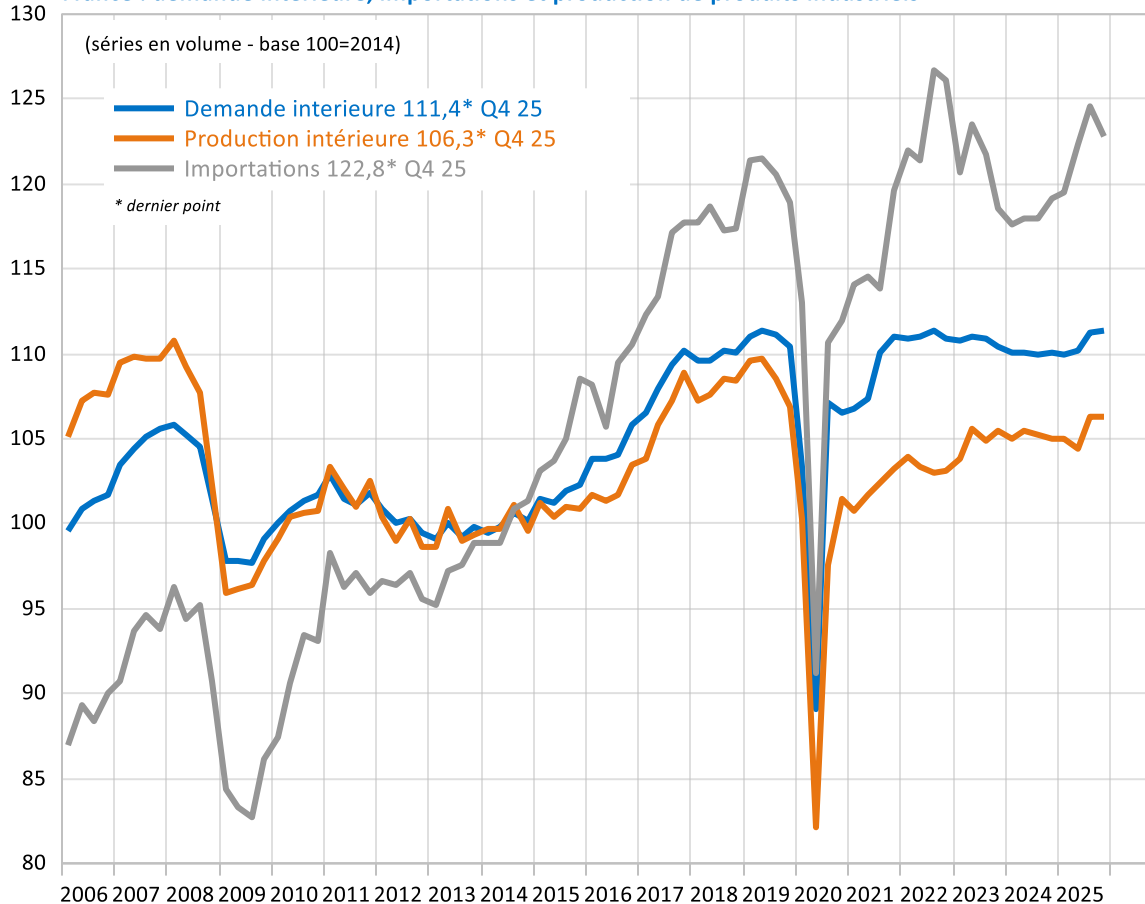
Mrds € l'an	2024	2025	déc. 2025	janv. 2026	févr. 2026 dernier point
	-57,3	-50,9	-42,5	-24,3	-55,4

Part des exportations françaises de marchandises dans les export. effectuées par les pays de la zone euro

	2024	2025	nov. 2025	déc. 2025	janv. 2026 dernier point
En %	11,0%	11,0%	11,3%	11,3%	11,6%

## 8- Demande intérieure

France : demande intérieure, importations et production de produits industriels



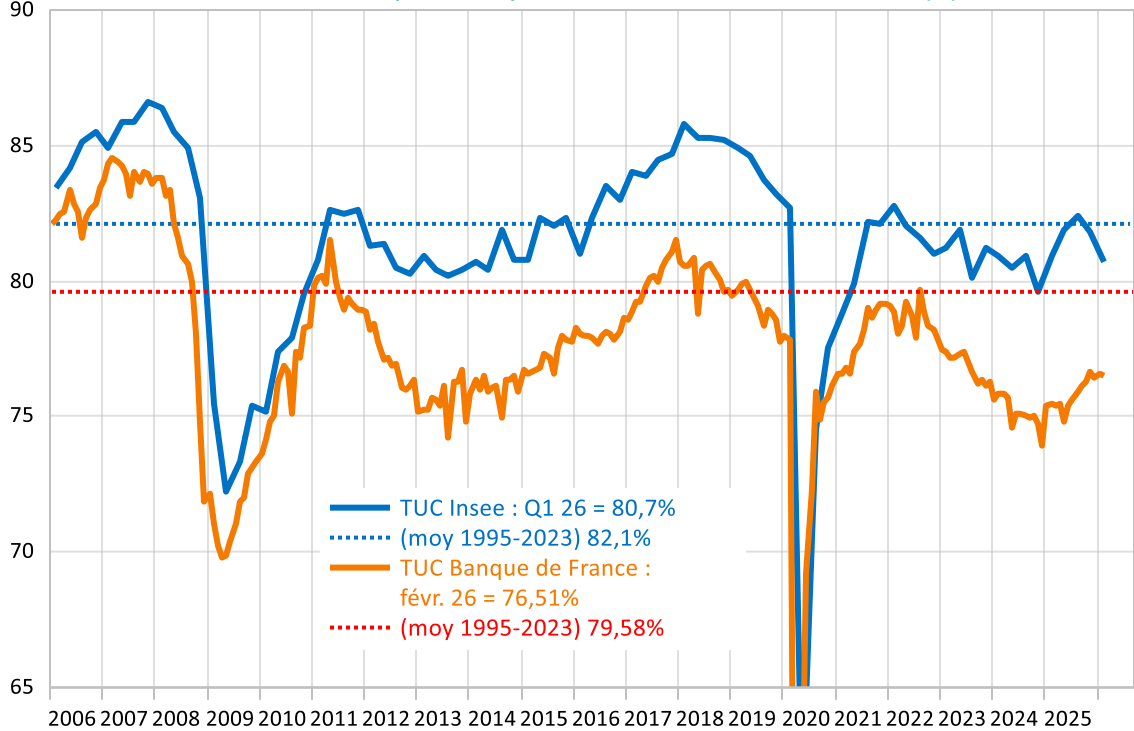
Source : Insee, Comptes nationaux, calcul Rexecode

### Demande intérieure de l'ensemble des branches (variations sur un an en %)

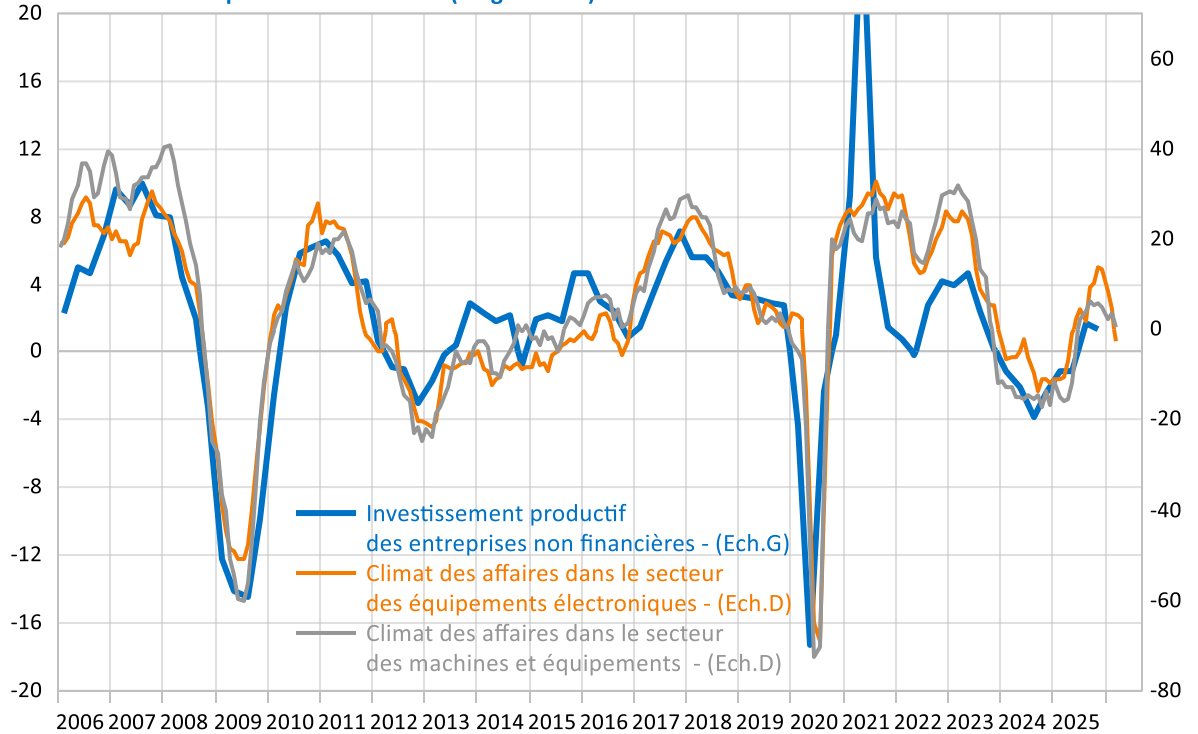
	Q3 2025	Q4 2025 dernier point
Demande intérieure	1,23%	1,25%
Production	0,94%	1,22%
Importations	5,61%	3,09%

## 9- Investissement

France : taux d'utilisation des capacités de production - Industrie manufacturière (%)



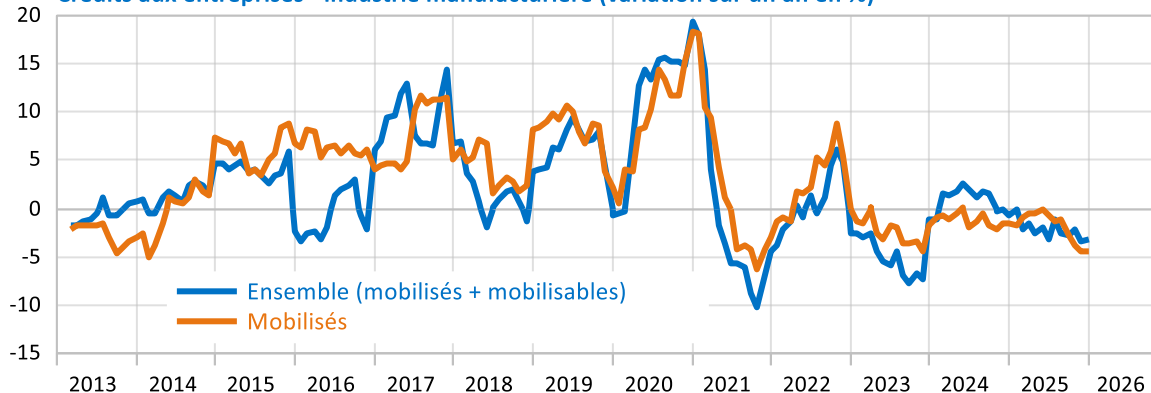
Investissement productif en volume (en g.a. en %) et climats des affaires sectoriels



Source : Insee

## 10- Financement

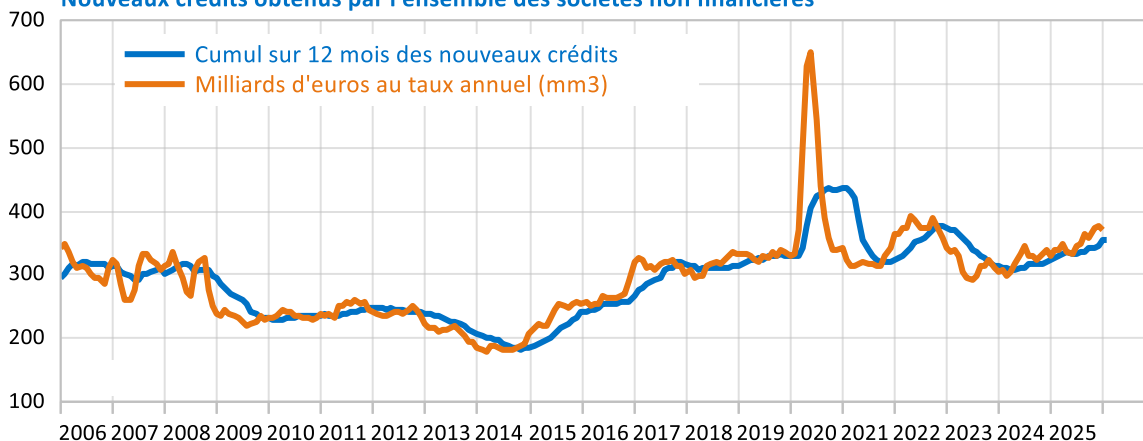
Crédits aux entreprises - industrie manufacturière (variation sur un an en %)



Crédits aux entreprises - industrie manufacturière

	décembre 2025	janvier 2026 dernier point
<b>Ensemble</b>		
en milliards d'euros	173,7	172,9
en glissement sur un an en %	-3,5%	-3,3%
<b>Mobilisés</b>		
en milliards d'euros	110,9	110,0
en glissement sur un an en %	-4,4%	-4,4%

Nouveaux crédits obtenus par l'ensemble des sociétés non financières

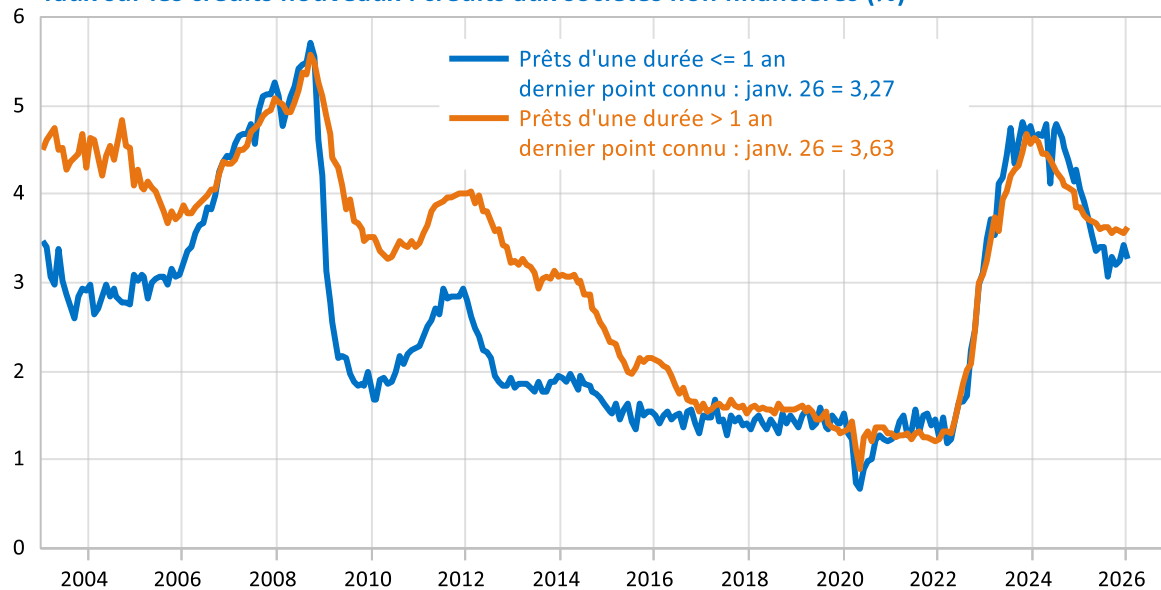


Nouveaux crédits obtenus par les sociétés non financières (cumul sur 12 mois)

	décembre 2025	janvier 2026 dernier point
en milliards d'euros au taux annuel	353,3	355,4
en glissement sur un an en %	9,1%	9,0%

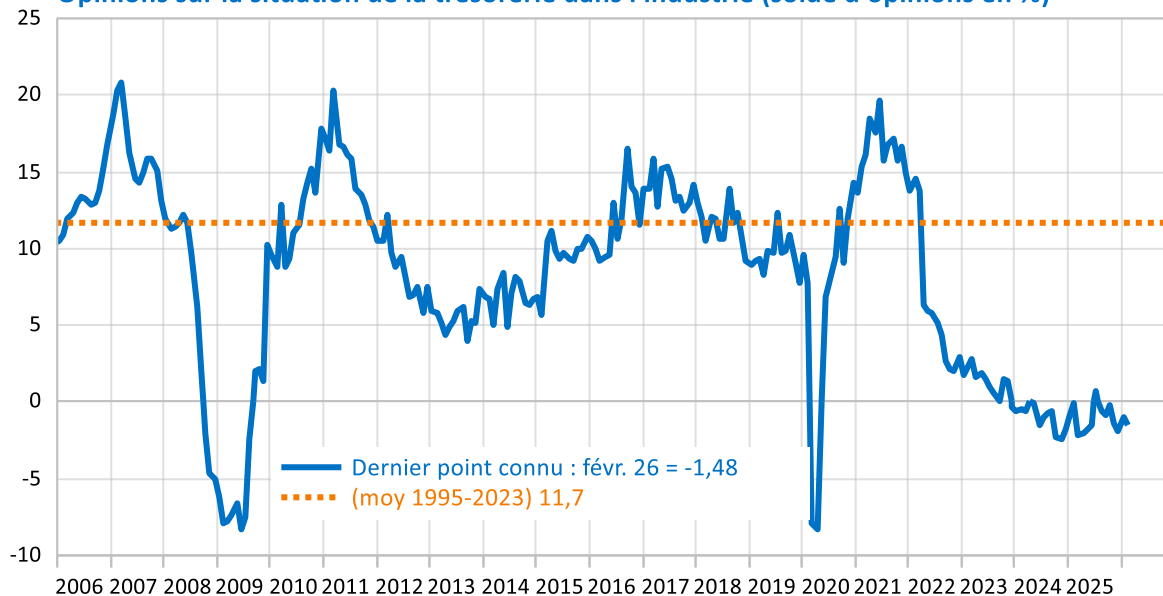
## 11- Taux d'intérêt et situation de la trésorerie

### Taux sur les crédits nouveaux : crédits aux sociétés non financières (%)



Source : Banque de France

### Opinions sur la situation de la trésorerie dans l'industrie (solde d'opinions en %)



Source : Banque de France

## 12- Coûts salariaux

### Niveau de coût de l'heure de travail, en euros courants Industrie manufacturière

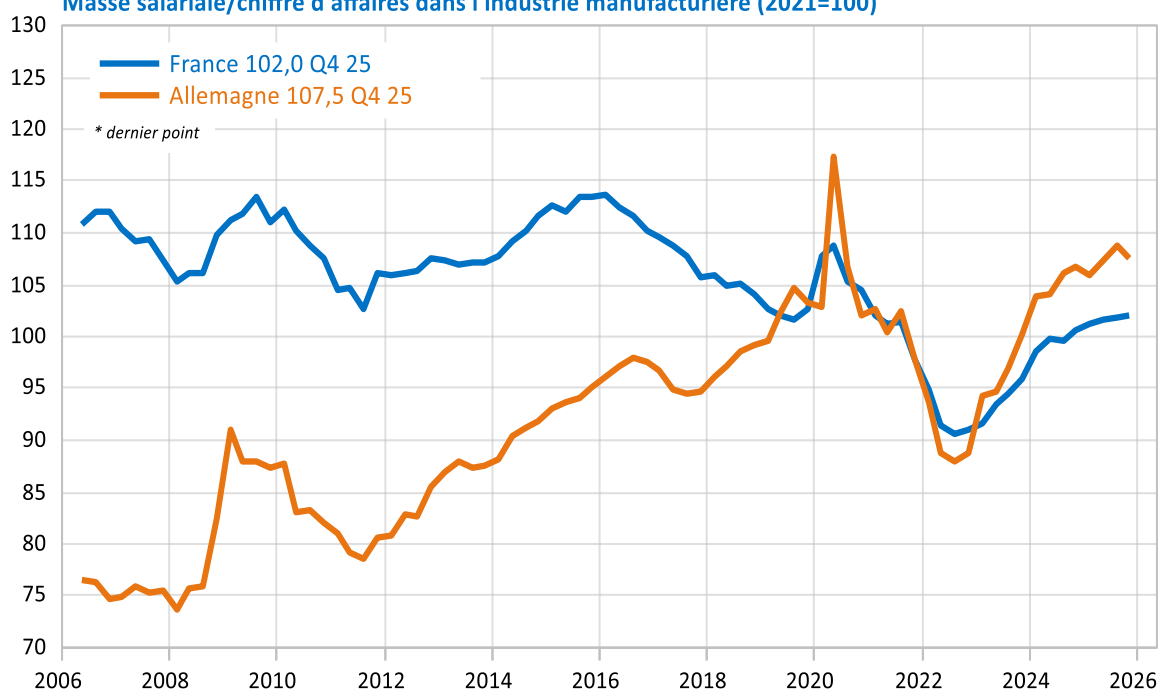
Nace Rev.2 (Rev.1 avant 2008) - entreprises de 10 employés et plus

	Enquête 2000	Enquête 2004	Enquête 2008	Enquête 2012	Enquête 2016	Enquête 2020	2025 T3	2025 T4
<b>Zone euro *</b>	<b>21,9</b>	<b>24,4</b>	<b>26,7</b>	<b>30,2</b>	<b>31,6</b>	<b>34,6</b>	<b>41,2</b>	<b>41,4</b>
<b>Allemagne</b>	<b>28,5</b>	<b>30,8</b>	<b>32,3</b>	<b>35,0</b>	<b>38,2</b>	<b>42,0</b>	<b>49,5</b>	<b>49,3</b>
<b>France</b>	<b>24,0</b>	<b>29,3</b>	<b>32,8</b>	<b>35,7</b>	<b>36,4</b>	<b>41,3</b>	<b>47,2</b>	<b>47,7</b>
<b>Italie</b>	<b>18,3</b>	<b>22,2</b>	<b>23,8</b>	<b>26,8</b>	<b>27,1</b>	<b>28,9</b>	<b>32,6</b>	<b>32,8</b>

\* Zone euro à 11 en 2000, à 19 depuis 2004

Sources : Enquêtes quadriennales du coût de la main d'œuvre (ECMO),  
enquête 2020 prolongée par les indices trimestriels du coût de la main d'œuvre d'Eurostat.

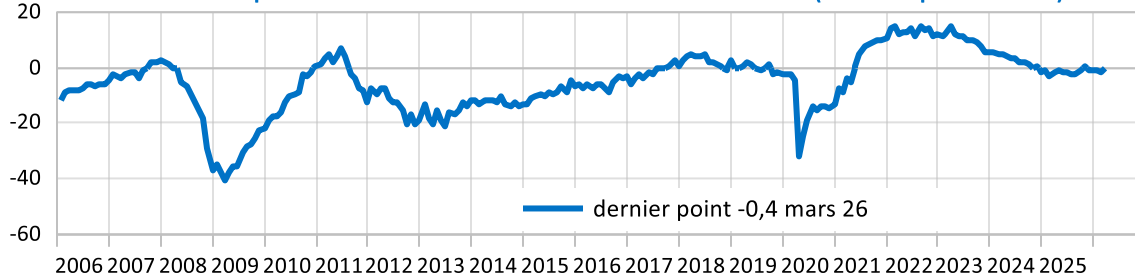
### Masse salariale/chiffre d'affaires dans l'industrie manufacturière (2021=100)



Source : Eurostat

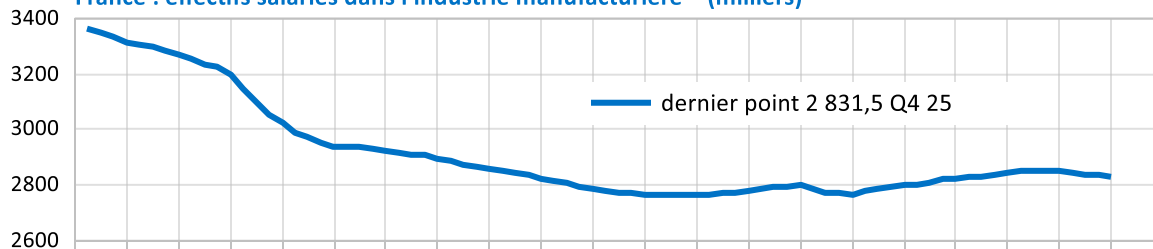
### 13- Emploi dans l'industrie manufacturière

France : tendance prévue des effectifs dans l'industrie manufacturière (solde d'opinions en %)



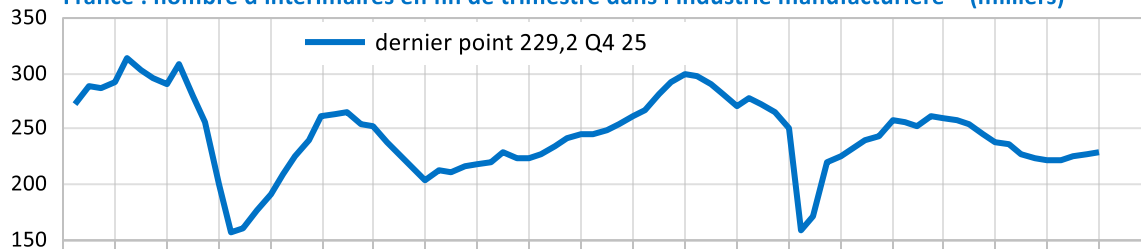
2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

France : effectifs salariés dans l'industrie manufacturière \* (milliers)



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

France : nombre d'intérimaires en fin de trimestre dans l'industrie manufacturière \* (milliers)



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

Source : Insee

#### Effectifs salariés

	Q3 2025	Q4 2025
en milliers	2836,5	2831,5
en glissement sur un an en %	-0,6%	-0,7%
en variation sur un trimestre au taux annuel en %	-0,7%	-0,7%

#### Nombre d'intérimaires en fin de trimestre

	Q3 2025	Q4 2025
en milliers	227,2	229,2
en glissement sur un an en %	1,7%	3,6%
en variation sur un trimestre au taux annuel en %	4,0%	3,6%

\* Effectifs dans l'industrie manufacturière (hors industries extractives, énergie, eau) champ de l'industrie manufactur

C1 Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac

C2 Co-céléfaction et raffinage

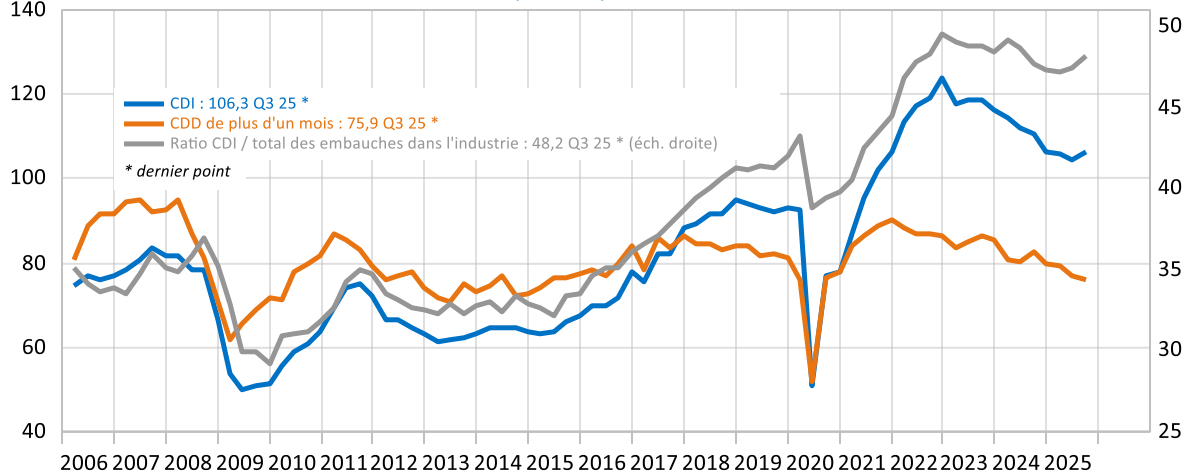
C3 Fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques ; fabrication de machines

C4 Fabrication de matériels de transport

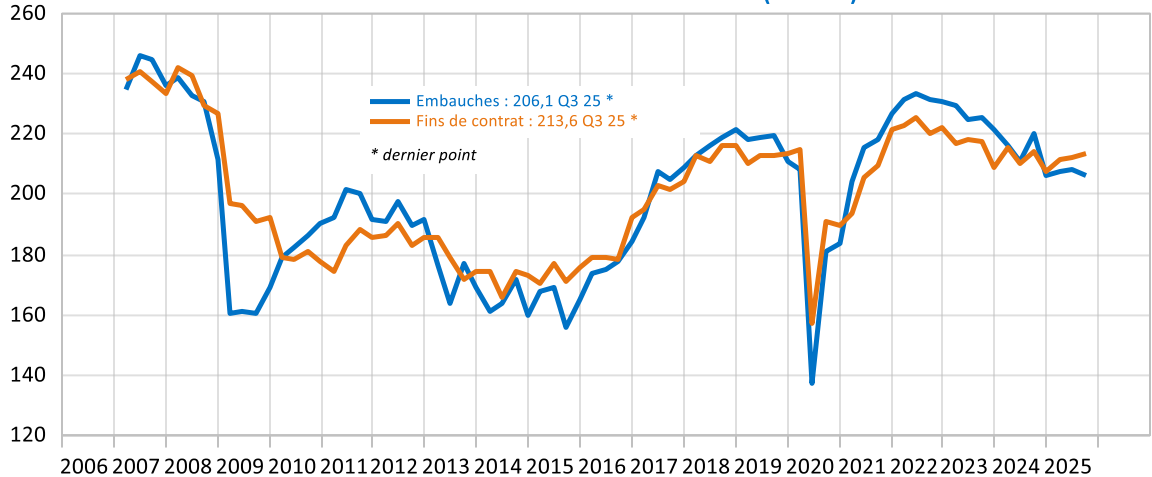
C5 Fabrication d'autres produits industriels

## 14- Mobilité de la main d'œuvre

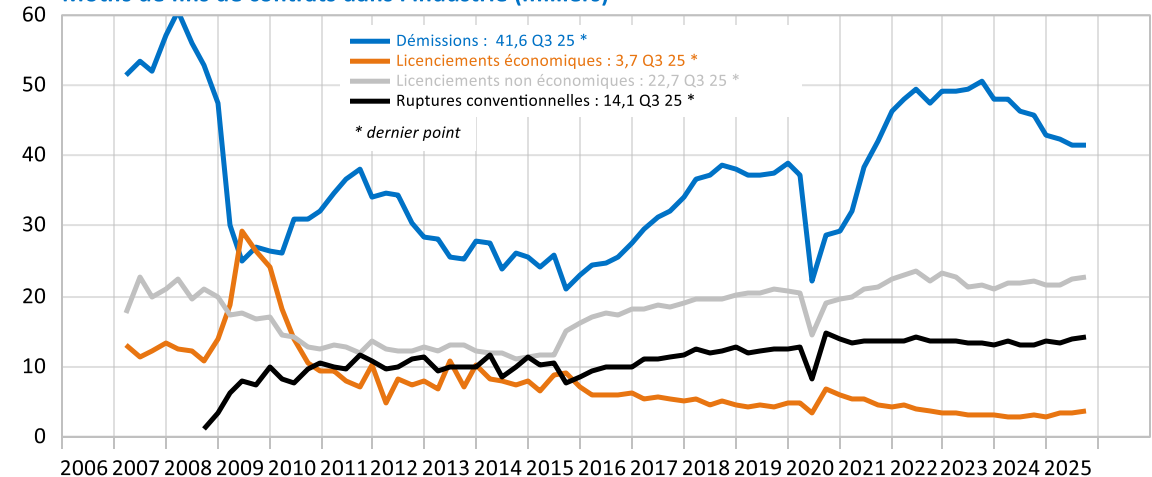
**Déclarations d'embauche dans l'industrie (milliers)**



**Total des flux d'embauches et des fins de contrat dans l'industrie (milliers)**



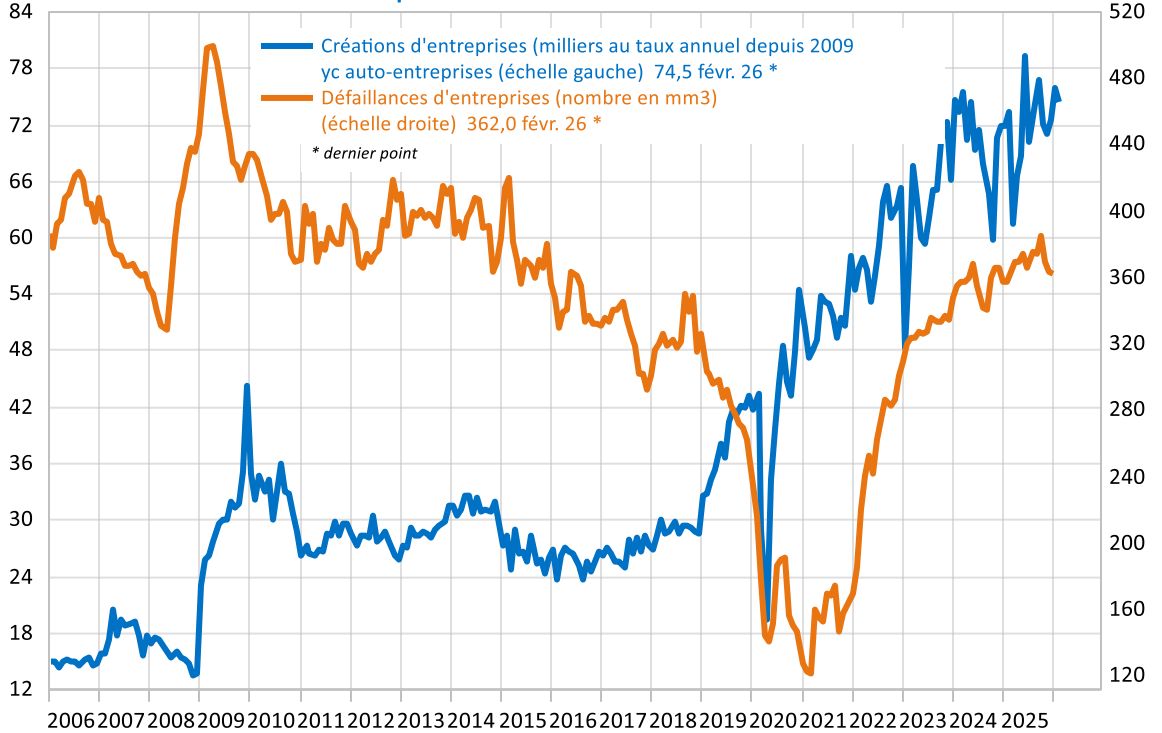
**Motifs de fins de contrats dans l'industrie (milliers)**



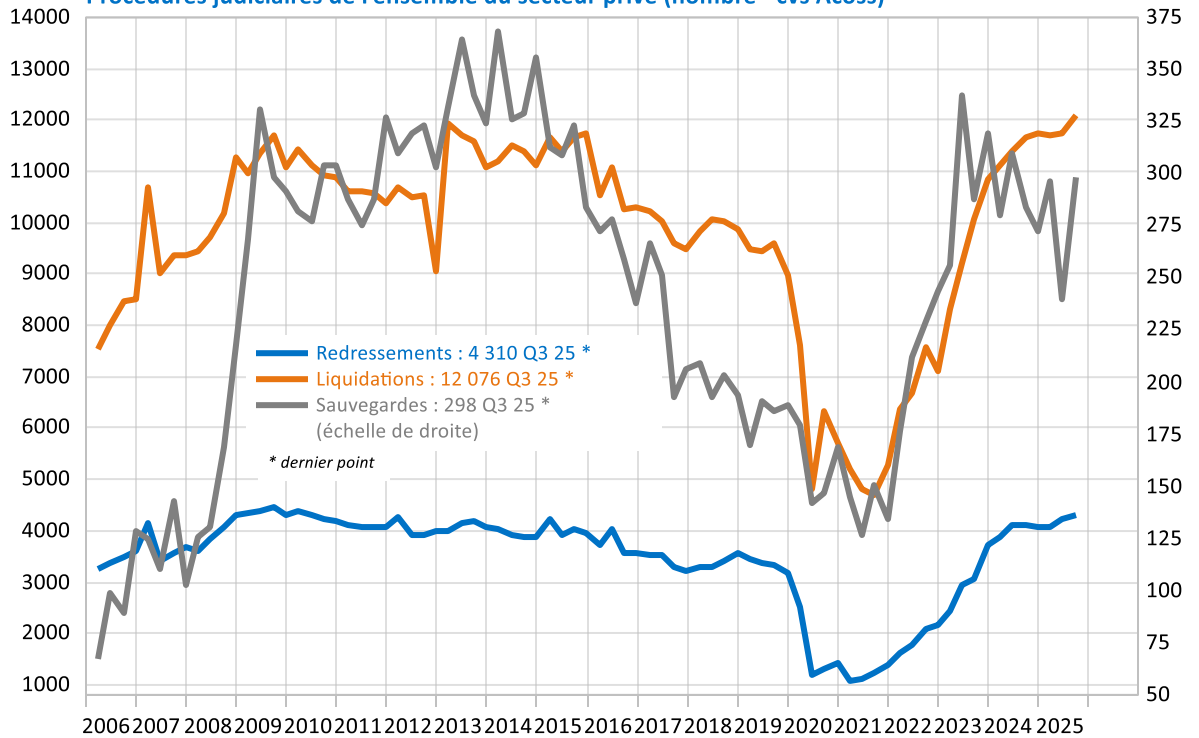
Sources : Acoff-Ursaff, Dares

## 15- Démographie des entreprises

### Créations et défaillances d'entreprises dans l'industrie

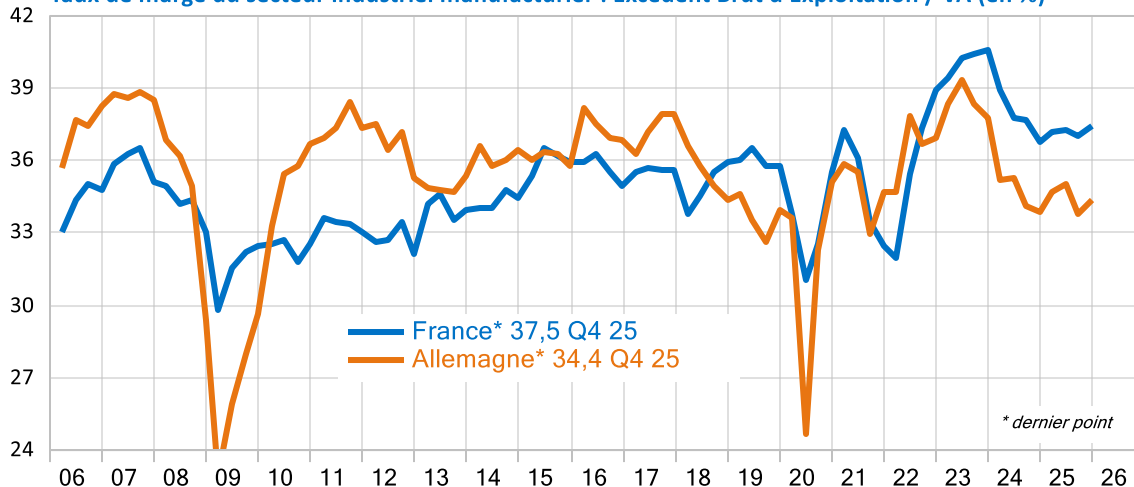


### Procédures judiciaires de l'ensemble du secteur privé (nombre - cvs Acoss)

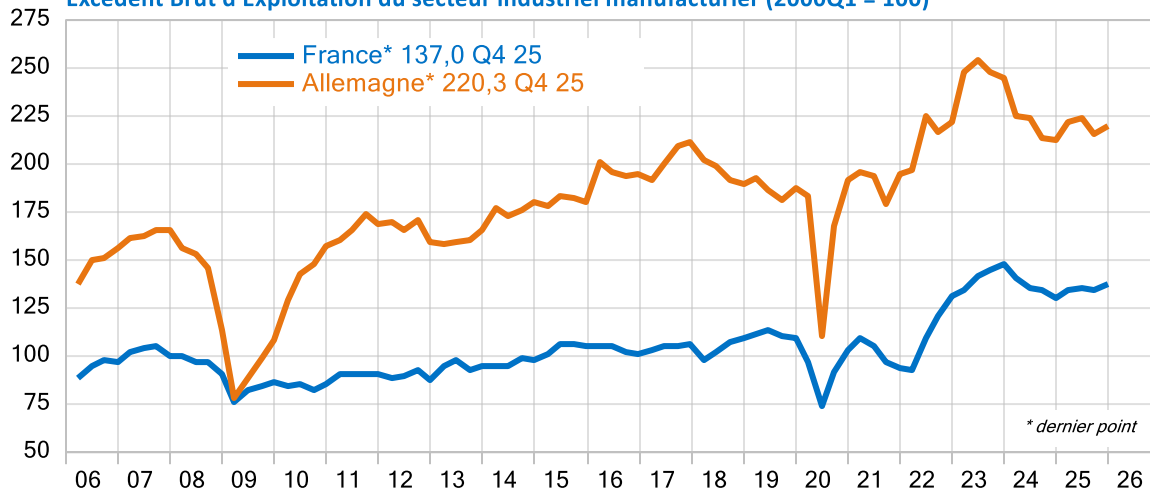


## 16- Résultats d'exploitation

Taux de marge du secteur industriel manufacturier : Excédent Brut d'Exploitation / VA (en %)



Excédent Brut d'Exploitation du secteur industriel manufacturier (2000Q1 = 100)



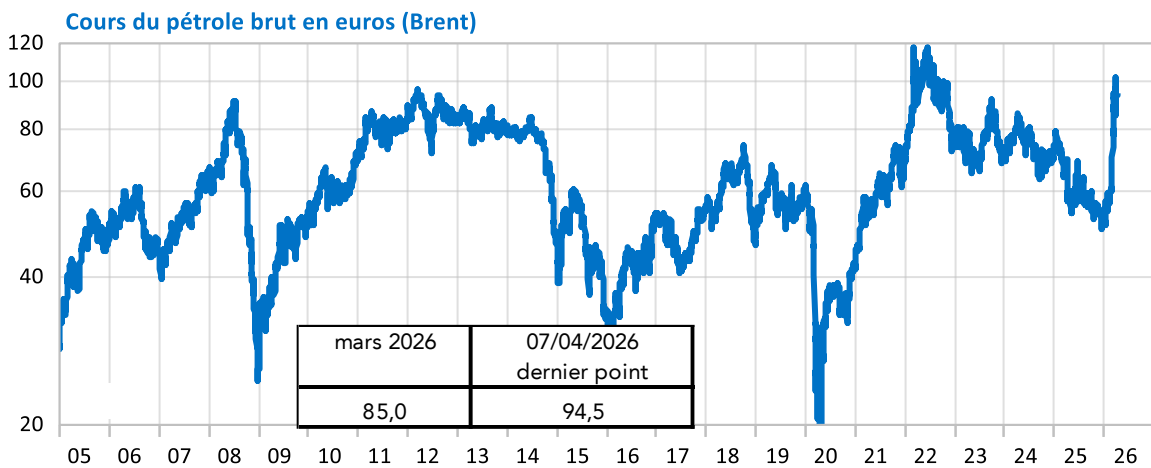
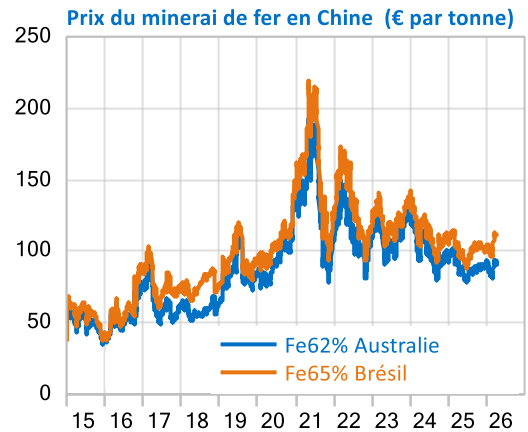
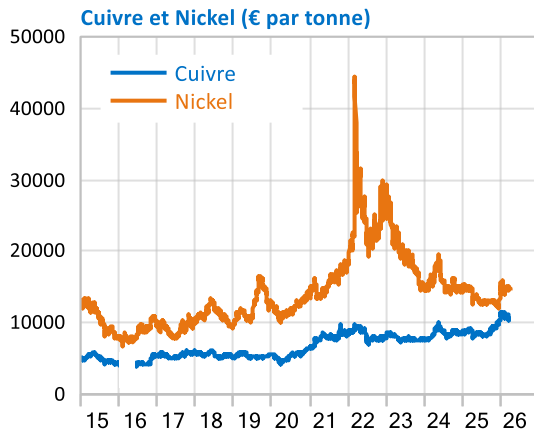
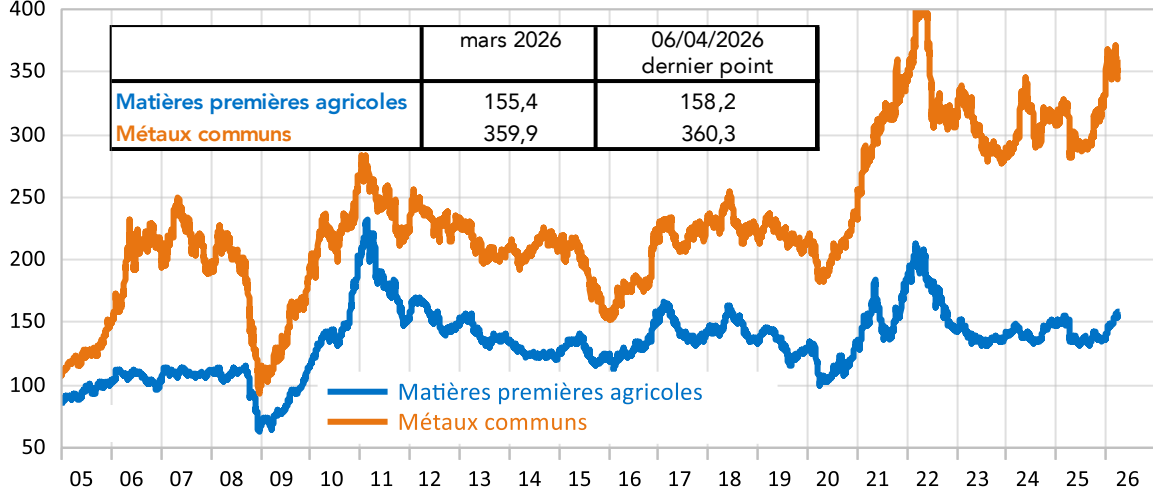
Source : Insee, Eurostat, Comptes nationaux

### Excédent Brut d'Exploitation du secteur industriel manufacturier

	Q3 2025	Q4 2025
<b>France</b>		
Rappel 78.5 milliards en 2000		
milliards d'euros au taux annuel	104,9	107,1
en glissement sur un an en %	-0,6%	5,2%
<b>Allemagne</b>		
Rappel 139.7 milliards en 2000		
milliards d'euros au taux annuel	266,9	272,3
en glissement sur un an en %	1,0%	3,9%

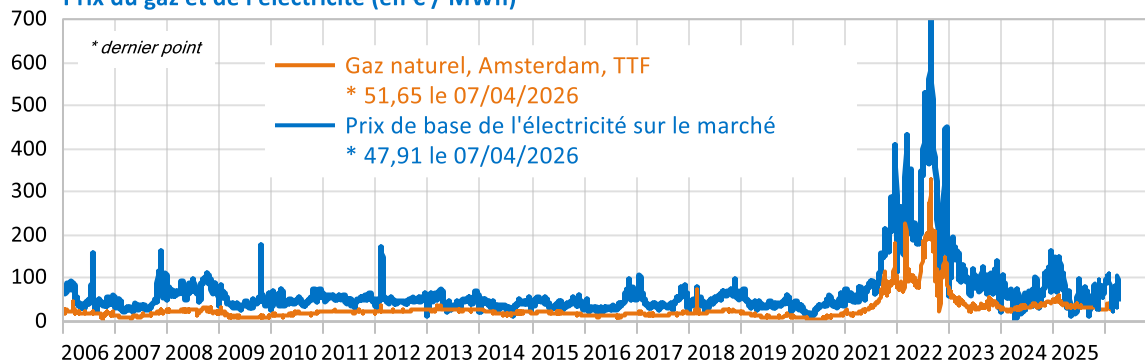
## 17- Matières premières et pétrole

Matières premières industrielles en euros - Janvier 1988=100

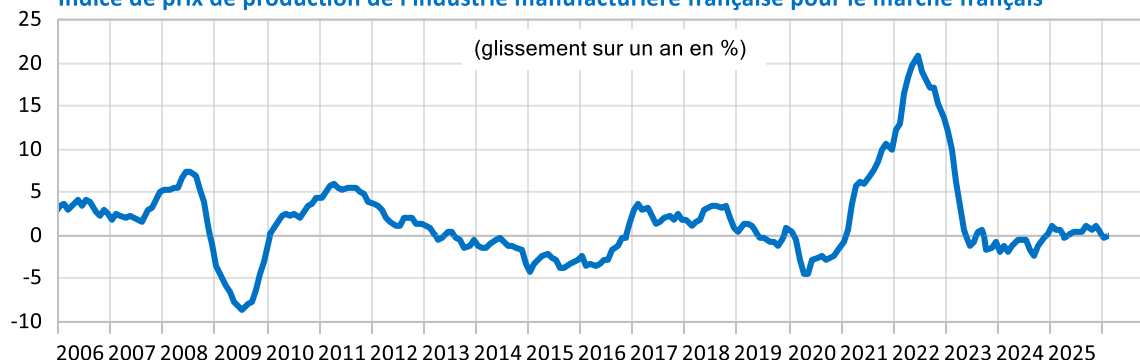


## 18- Prix du gaz, de l'électricité, à la production et à la consommation

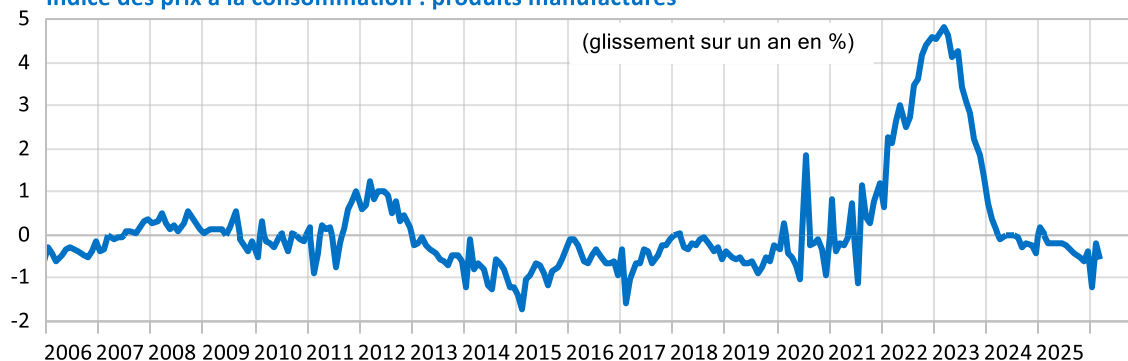
Prix du gaz et de l'électricité (en € / MWh)



Indice de prix de production de l'industrie manufacturière française pour le marché français



Indice des prix à la consommation : produits manufacturés



Source : PowerNext, LSEG, Insee

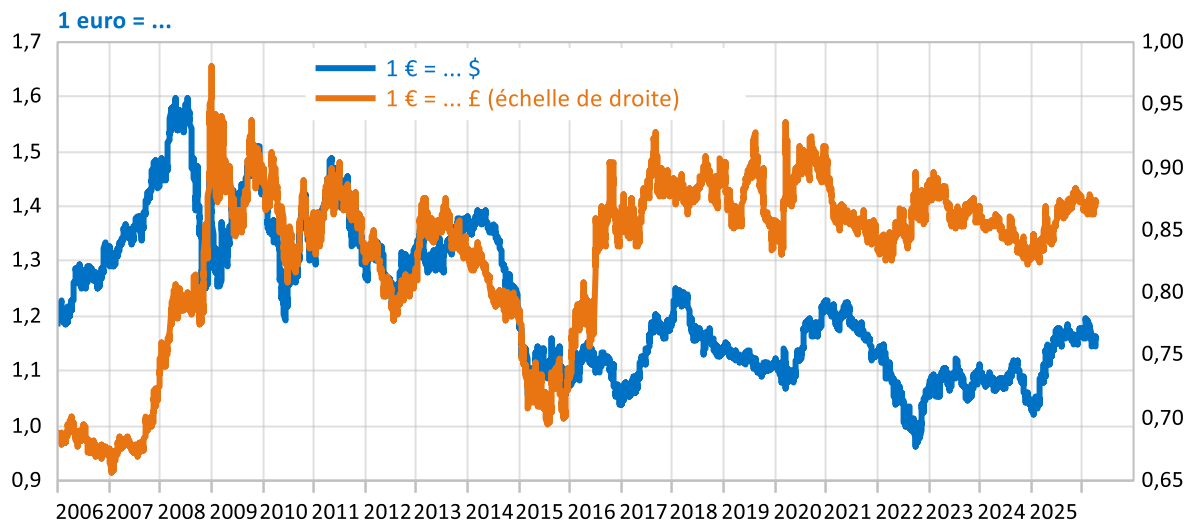
Indice de prix de production de l'industrie manufacturière française pour le marché français

	janv 2026	févr 2026 dernier point
en indice (2021=100)	118,7	119,2
en glissement sur un an en %	-0,3%	0,0%
en variation sur 3 mois au taux annuel en %	1,0%	0,7%

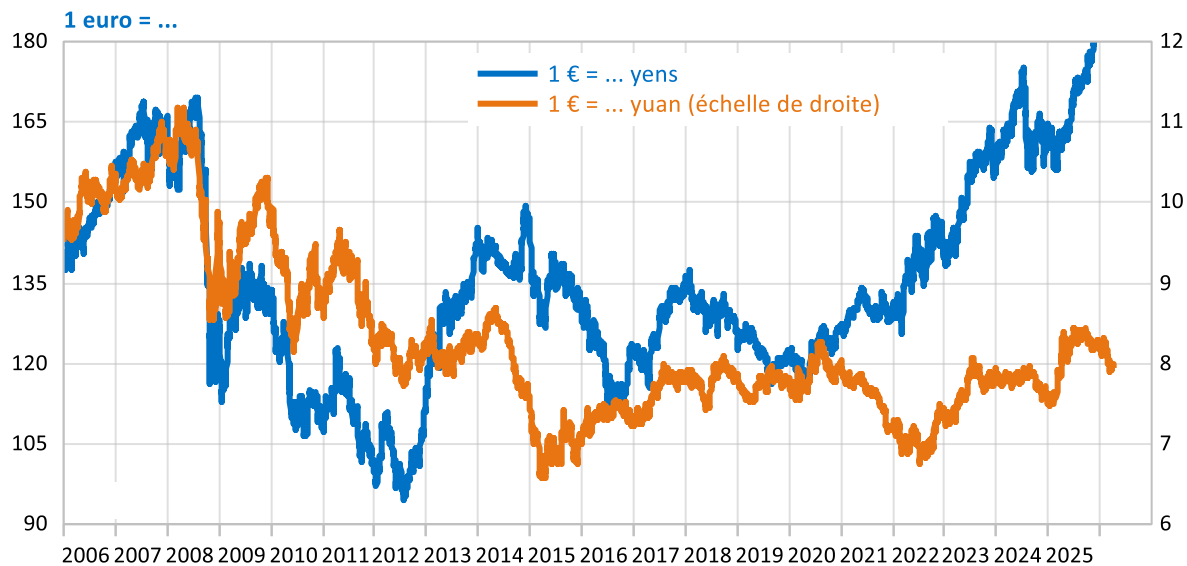
Indice des prix à la consommation : produits manufacturés

	févr 2026	mars 2026 dernier point
en indice (2015=100)	99,3	100,0
en glissement sur un an en %	-0,2%	-0,6%
en variation sur 3 mois au taux annuel en %	-3,2%	0,4%

## 19- Taux de change



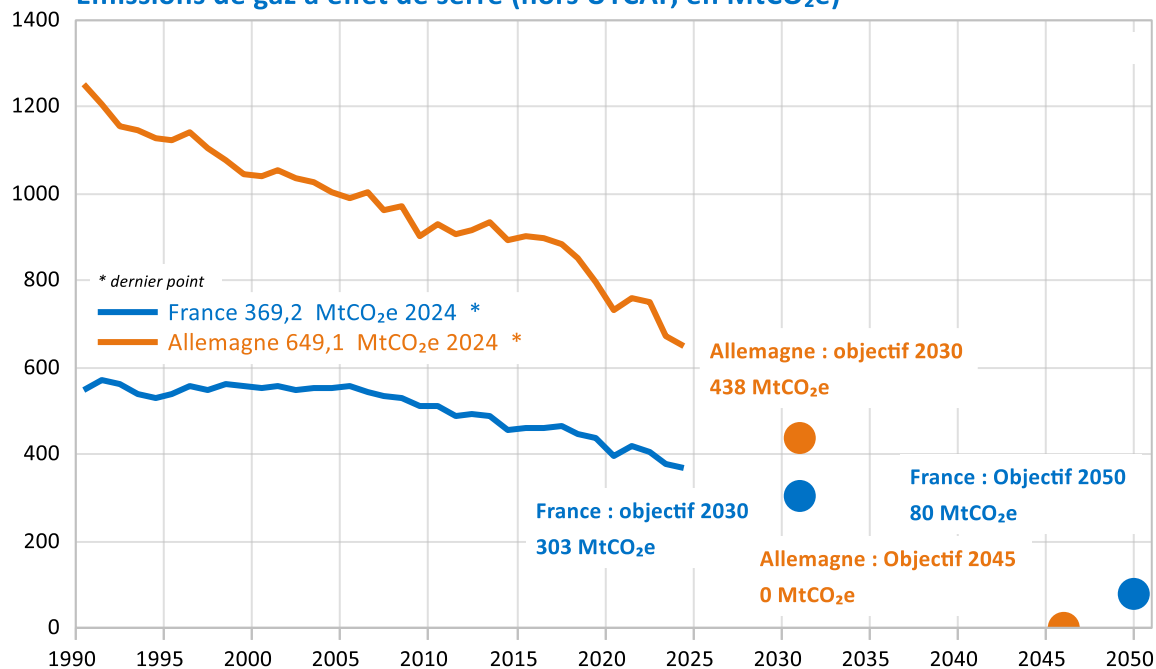
Cours de l'Euro	mars 2026	07/04/2026 dernier point
1 € = ... \$	1,157	1,157
1 € = ... £	0,867	0,874



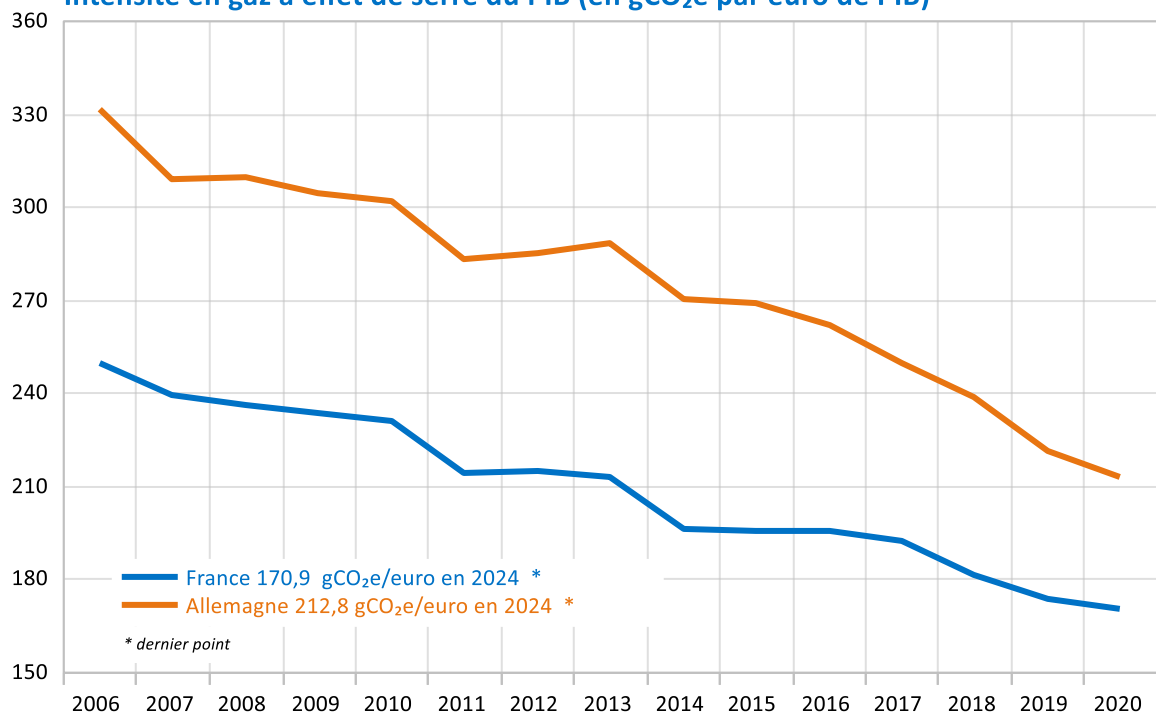
Cours de l'Euro	mars 2026	07/04/2026 dernier point
1 € = ... yen	183,42	185,13
1 € = ... yuan	7,97	7,94

## 20- Emissions de gaz à effet de serre et prix du carbone

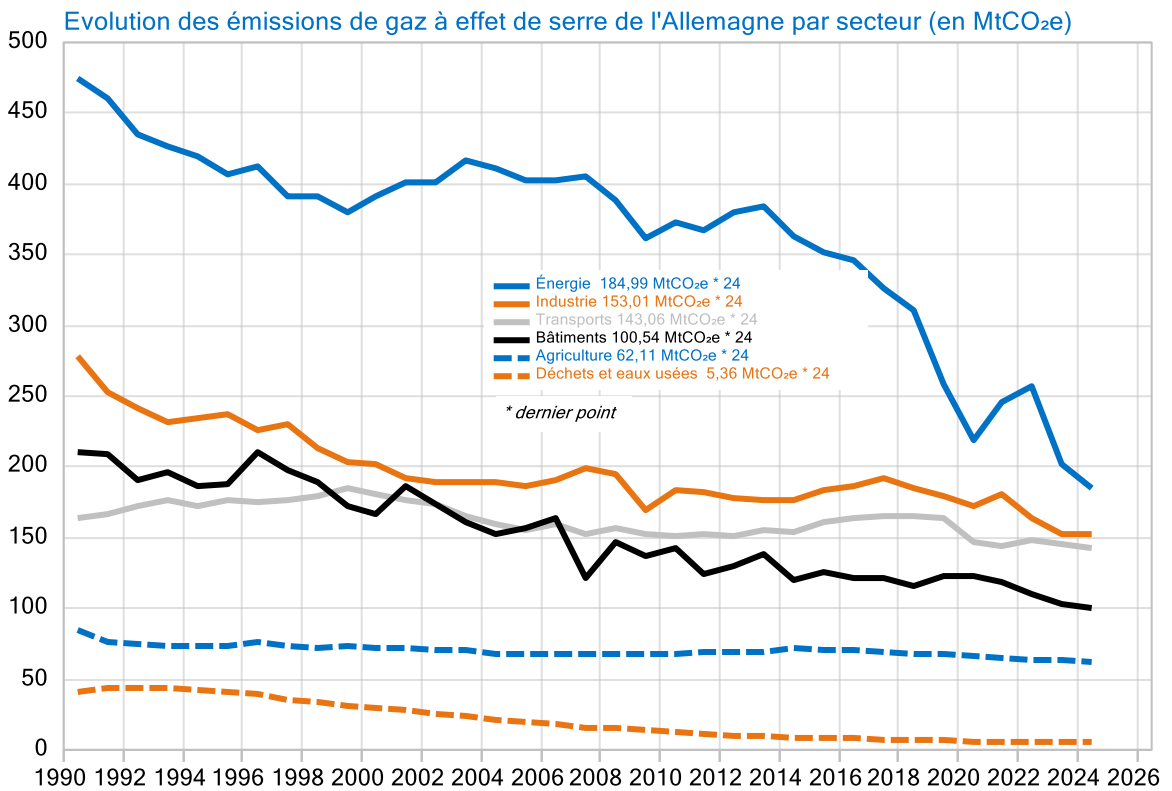
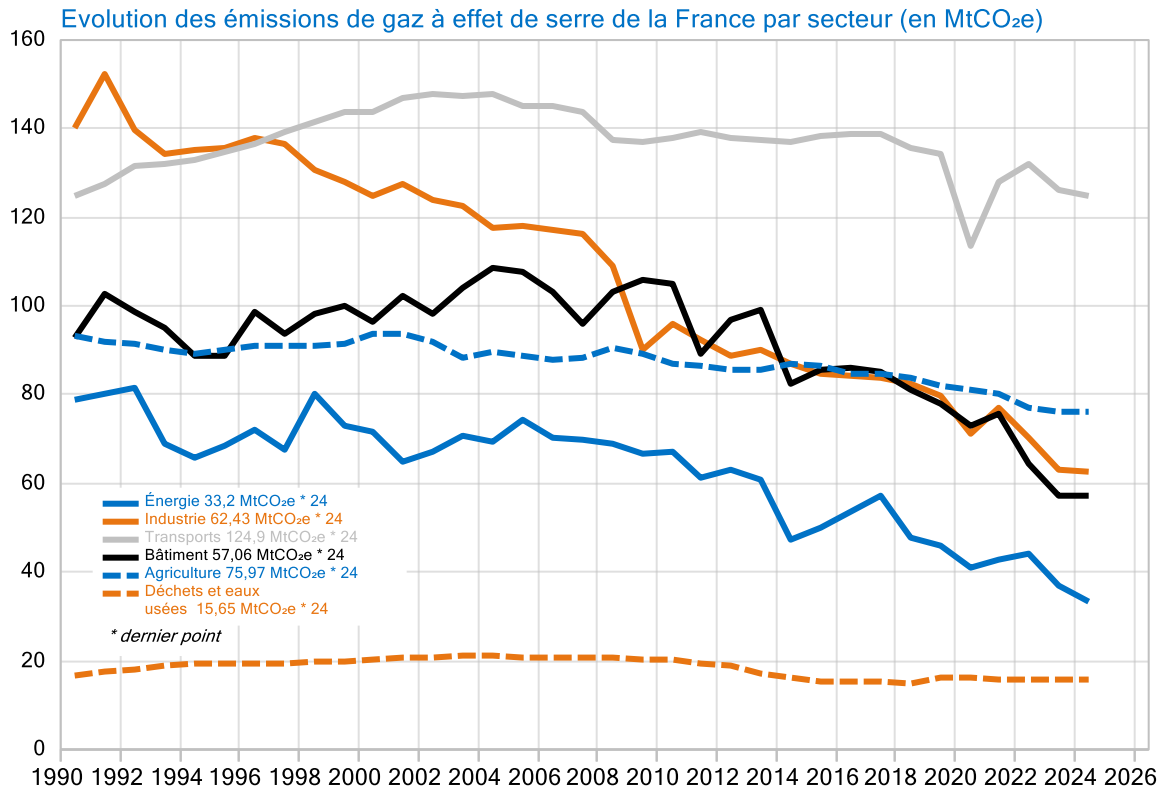
### Emissions de gaz à effet de serre (hors UTCAF, en MtCO<sub>2</sub>e)



### Intensité en gaz à effet de serre du PIB (en gCO<sub>2</sub>e par euro de PIB)

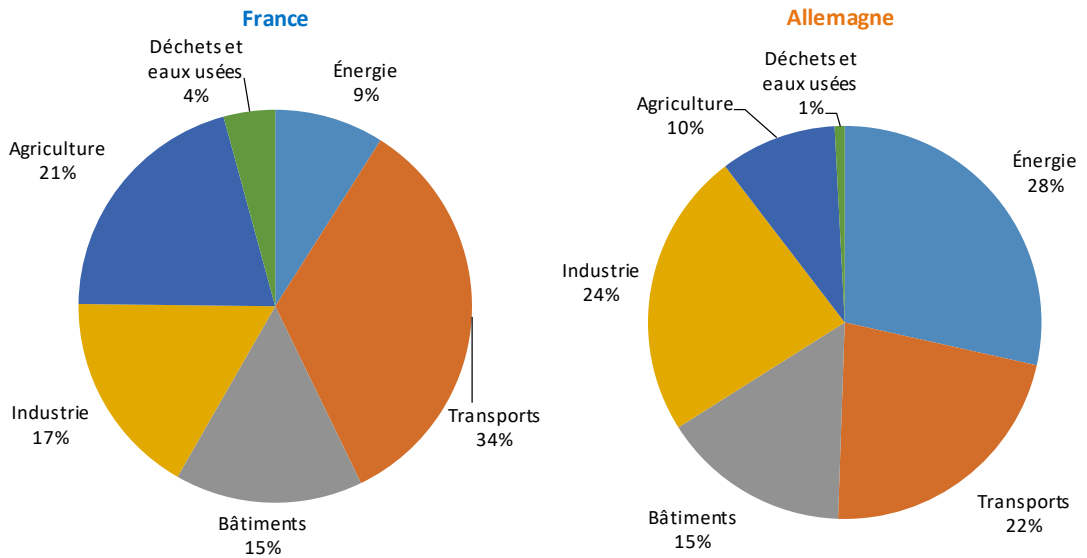


Source : INSEE, Federal Statistical Office, CITEPA, Inventaire SECTEN, Ministère de l'environnement allemand



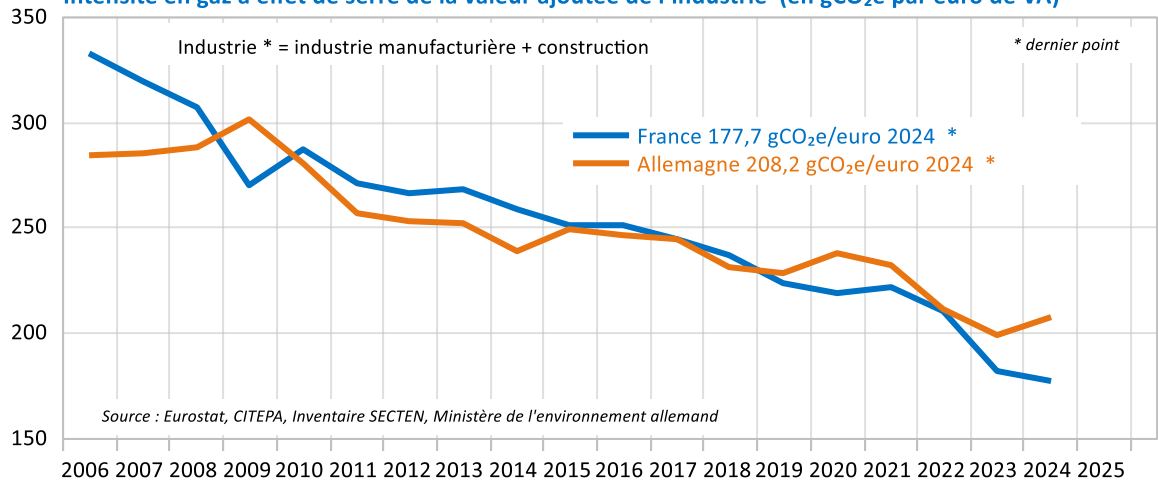
Source : CITEPA, Inventaire SECTEN, Ministère de l'environnement allemand

## Répartition sectorielle des émissions de gaz à effet de serre en 2024 (en MtCO<sub>2</sub>e)



Sources : CITEPA, Inventaire SECTEN, Ministère de l'environnement allemand

## Intensité en gaz à effet de serre de la valeur ajoutée de l'industrie (en gCO<sub>2</sub>e par euro de VA)



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

## Prix du carbone EU ETS (en euro par tCO<sub>2</sub>e)



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025